

7 หลักจิตวิทยาการตลาดที่ทำให้แบรนด์เข้าถึงใจผู้บริโภคได้มากขึ้นกว่าเดิม

ในยุคที่ทุกแบรนด์แข่งขันกันสร้างข้อความที่ “ใช่ที่สุด” เพื่อดึงดูดความสนใจของผู้บริโภค นักการตลาดจำนวนมากทุ่มแรงไปกับการเขียนที่สมบูรณ์แบบ ร้อยเรียงคำอย่างประณีต และสร้างข้อเสนอที่โดนใจมากที่สุด แต่กลับไม่ได้ผลอะไรเลย ในขณะที่คู่แข่งที่คุณเหมือนทำงานแบบลวก ๆ กลับปิดการขายได้อย่างต่อเนื่อง สิ่งที่ทำให้หลายแบรนด์เพิ่งเริ่มเข้าใจคือ การตลาดที่ดีไม่ได้ขึ้นอยู่กับ “เราพูดอะไร” แต่ขึ้นอยู่กับ “สมองผู้บริโภคตีความอย่างไร” ต่างหาก หลักจิตวิทยาทั้ง 7 ข้อจึงกลายเป็นโครงสร้างความคิดที่ช่วยอธิบายว่าพฤติกรรมที่ซื้อเกิดขึ้นได้อย่างไร และทำไมบางข้อความจึงได้ผลที่ดีกว่าอีกข้อความหนึ่ง

1. ไม่มีใครอยากเป็นคนแรก การตัดสินใจซื้อจำนวนมากเริ่มต้นจากความกลัวที่จะกลายเป็นคนแรกที่ซื้อ ผู้บริโภคไม่ลังเลเพราะไม่เชื่อสินค้า แต่เพราะไม่แน่ใจว่ามีใครประสบความสำเร็จในการใช้งานมาก่อนหรือไม่ Social Proff จึงมีอิทธิพล Copywriting ใด ๆ
2. แสดงให้เห็นสิ่งที่กำลังสูญเสีย เมื่อมีความปลอดภัยขึ้น สมองมนุษย์จะหันไปโฟกัสสิ่งที่อาจเสียไป งานวิจัยด้านพฤติกรรมยืนยันว่า “ความเจ็บปวดจากการสูญเสียรุนแรงกว่าความสุขจากการได้มาเป็น 2 เท่า” ข้อความที่สะท้อนความสูญเสีย เช่น “คุณกำลังเสียลูกค้าคุณภาพไปทุกสัปดาห์” จึงกระตุ้นได้ลึกกว่าเสนอภาพผลลัพธ์เชิงบวก
3. ทำให้เรียบง่ายที่สุด หรือไม่ก็พัง ความซับซ้อนทำให้ผู้บริโภคหยุดคิด และการหยุดคิดก็คือการไม่ซื้อ ทุกทางเลือกที่เพิ่มเข้ามาคือความลังเล แบนด์ที่ประสบความสำเร็จมักเป็นแบนด์ที่ลดจำนวนการตัดสินใจให้เหลือน้อยที่สุด การทำให้เส้นทางการซื้อชัดเจน ไม่สับสน และไม่มีข้อมูลมาก ช่วยลดภาระทางความคิด
4. ให้ก่อน แล้วค่อยขอทีหลัง หัวใจของหลักการนี้ไม่ใช่การแจกของฟรี แต่คือการสร้าง “หนี้ทางอารมณ์”

โดยธรรมชาติ เมื่อผู้บริโภคได้รับคุณค่าที่ไม่คาดหวัง สมองจะเกิดแรงผลักดันอยากตอบแทน ความรู้สึกนี้จะเกิดขึ้นได้ก็ต่อเมื่อสิ่งที่ให้มอบคุณค่าจริง ไม่ใช่เพียงเครื่องมือปิดการขาย

5. สร้างจุดอ้างอิงให้ได้ก่อนมีราคา ความรู้สึกว่าจะแพงหรือคุ้มไม่ได้ขึ้นกับตัวเลข แต่ขึ้นกับว่าเลขไหนถูกเห็นก่อน เมื่อแบรนด์สามารถกำหนดจุดอ้างอิง ไม่ว่าจะ เป็นราคาเปรียบเทียบ หรือค่าเสียหายจากการไม่ลงมือทำ ราคาจริงจะถูกตีความตามบริบทนั้นทันที

6. สร้างช่องว่างที่เขายังปิดไม่ได้ มนุษย์ทนไม่ได้เมื่อเจอเรื่องที่ยังไม่จบ ช่องว่างของข้อมูลที่ค้างคา หรือ open loop เป็นเครื่องดึงดูดความสนใจที่ทรงพลัง คำถามที่ยังไม่คำตอบหรือประเด็นที่ยังไม่คลี่คลายจะกระตุ้นให้ผู้บริโภคติดตามต่อโดยไม่รู้ตัว อย่างไรก็ตาม ช่องว่างเหล่านี้คือคำสัญญา

7. สร้างบันไดให้สมองไต่ระดับ การโน้มน้าวใจไม่ได้เกิดขึ้นในครั้งเดียว แต่เกิดจากการตอบตกลงเล็ก ๆ ที่สะสมกัน แต่ละการคลิก การอ่าน หรือการกรอกข้อมูลคือ micro-commitment ที่ค่อย ๆ ทำให้ผู้บริโภครู้สึกว่าตัวเองพร้อมเดินต่อ การทำให้เส้นทางเหล่านี้เป็นขั้นบันไดที่ก้าวง่าย ไม่ยากเกินไป

เมื่อทั้ง 7 ข้อหลักจิตวิทยาถูกร้อยเรียงอย่างถูกลำดับ การโน้มน้าวใจจะเปลี่ยนจากความกดดันเป็นแรงดึงดูด ผู้บริโภคจะไม่รู้สึกที่กำลังถูกขาย แต่รู้สึกที่กำลังถูกเข้าใจ และนี่คือหัวใจของการตลาดที่ทำให้การตัดสินใจซื้อเกิดขึ้นอย่างเป็นธรรมชาติที่สุด.

(ที่มา : MarketingOops!)

บริษัท ลีโอ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด วันที่ 20 มกราคม 2569 เรื่อง ขอเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2569 เรียน ท่านผู้ถือหุ้นของบริษัท ด้วยคณะกรรมการของบริษัทได้มีมติให้เรียกประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2569 ในวันที่ 31 มกราคม 2569 เวลา 8:00 น. ณ 943/13 ถนนอิสรภาพ แขวงหิรัญรูจี เขตธนบุรี กรุงเทพมหานคร เพื่อพิจารณาเรื่องต่างๆ ตามระเบียบวาระดังต่อไปนี้ 1. รับรองรายงานการประชุมครั้งที่ผ่านมา 2. รายงานผลการดำเนินงานของบริษัทและรับรองงบการเงินประจำปี 3. พิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าตอบแทนประจำปี 4. พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการแทนกรรมการที่จะครบกำหนดออกตามวาระ 5. พิจารณาเงินปันผล การจัดสรรทุนสำรองตามกฎหมายและบำเหน็จกรรมการ 6. พิจารณาเรื่องอื่นๆ (ถ้ามี) ดังนั้น จึงขอเรียนเชิญท่านผู้ถือหุ้นไปประชุมตามวันเวลา และสถานที่ดังกล่าวข้างต้น โดยพร้อมเพรียงกันด้วย จักขอบพระคุณยิ่ง ขอแสดงความนับถือ (นาย นกสินธุ์ ชนิษฐานันท์) กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	



Stella-CS 003/2026

วันที่ 14 มกราคม 2569

ขอเชิญประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2569

พญ. นุสเรณู กุศลสุนทร

บริษัท สเตลล่า เอ็กซ์ จำกัด (มหาชน)

1. สำนักส่งเสริมการค้าระหว่างประเทศ กระทรวงพาณิชย์

- [illegible]

คณะกรรมการของบริทิช สโตนส์ เอ็นท์ จำกัด (มหาชน) ในการประชุมคณะกรรมการเมื่อวันที่ 11 มีนาคม 2568 มีมติเห็นชอบให้ชื้ออาคารสำนักงานเดิมที่ 12569 ของบริษัท ไบรน์ สโตนส์ จำกัด (มหาชน) (บริษัท) ในรูปแบบอาคารสำนักงาน (พ.บ. บริษัทอาคารจำกัด) พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัดของประเทศไทย (พ.บ. บริษัทมหาชนจำกัด) ที่ 2535 และกฎระเบียบอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยมีเป้าหมายการดำเนินการดังนี้

สาระที่ 1 พิจารณาการบรรยายงานการประสมวัสดุผสมกัน ครั้งที่ 1/2568

ข้อเท็จจริงและเหตุผล

[illegible]

Stella X Public Company Limited
2922/209 Charn Issara Tower 2, 13th floor (12 A) New Petchburi Road, Bangkok, Huay Kwang, Bangkok 10310

2922/209charnissara@public.com; 2-813 (12 e) ๒๙๒๒/๒๐๙ชาร์นอิสรา ๑๓ ชั้น (12 เอ) ถนนเพชรบุรีใหม่ กรุงเทพมหานคร กรุงเทพฯ ๑๐๓๑๐

2922/209charnissara@public.com; 2-813 (12 e) ๒๙๒๒/๒๐๙ชาร์นอิสรา ๑๓ ชั้น (12 เอ) ถนนเพชรบุรีใหม่ กรุงเทพมหานคร กรุงเทพฯ ๑๐๓๑๐



ความเห็นของคณะกรรมการ

ส่ว จึงเห็นควรเสนอให้ที่ประชุมมีมติให้พิจารณาการระดมทุนดังกล่าว

การลงมติ

ขณะนี้ยังได้รับการอนุมัติด้วยคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นซึ่งมาจากประเทศและออกเสียงลงคะแนน
โดยไม่จำเป็นต้องออกเสียงเป็นฐานในการนับคะแนน

สารคดีที่ 2

จากการอนุมัติการให้สัตยาบันต่อการเข้าทำธุรกรรมการรับความช่วยเหลือทางการเงินที่ผ่านมา จากบริษัท ธนา พาวเวอร์ โฮลดิ้ง จำกัด ซึ่งเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกัน

ข้อเท็จจริงและเหตุผล

- ๖) รายการกู้ยืมเงินเดิมทีขอสินเชื่อ (ประกอบไปด้วยรายการระยะเวลาชำระหนี้เงินกู้ และรายการกู้ยืมเร่งด่วน)

[illegible]

ทั้งนี้ บริษัทฯ ในฐานะผู้ดูแล และ บจก. ธนฯ ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติมสัญญาเงินร่วม 390 ล้านบาท ซึ่งประกอบไปด้วย

- 1) การขยายกำหนดระยะเวลาชำระหนี้ของสัญญาเงินกู้ เงินมา 300 ล้านบาท ให้อัตราดอกเบี้ยกับลูกค้ากำหนดระยะเวลาชำระหนี้ของสัญญาเงินกู้ เงิน 1,000 ล้านบาท และกำหนดระยะเวลาชำระหนี้ของสัญญาเงินกู้ เงิน 1,000 ล้านบาท และ
- 2) การขยายกำหนดระยะเวลาชำระหนี้ของสัญญาเงินกู้ เงิน 1,000 ล้านบาท ตามวันที่หรือก่อนถึงกำหนดสัญญาเงินกู้วันที่ 2 ธันวาคมปี 1 มีมูลค่า 2568 บาทกำหนดการผูกพันระยะเวลาและระยะเวลาชำระหนี้ของสัญญาเงินกู้เงิน 26 บาทเท่ากับ 2568 บาทกำหนดระยะเวลาชำระหนี้ของสัญญาเงินกู้เงิน 2 ปี มีมูลค่าเท่ากับ 22,568 บาท

หนึ่ง บริษัทฯ ได้มีการเบิกถอนเงินกู้ตามสัญญาเงินกู้จำนวน 1,300 ล้าน รวมเป็นจำนวน 1,298.61 ล้านบาท

Stella X Public Company Limited	2922/209 Charn Issara Tower 2, 13th floor (12 A) New Petchburi Road, Bangkok, Huay Kwang, Bangkok 10310
บริษัท สเทลล่า เอ็มเค จำกัด (มหาชน)	2922/209 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ ชั้นที่ 13 อาคาร 12A ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงทุ่งพญาไท กรุงเทพมหานคร 10310



บริษัท ชัมเมอร์บี จำกัด 467/1 ถ.บางแวก แขวงบางไผ่ เขตบางแค กรุงเทพฯ 10160

หน้า 4

[illegible]

(รวมเรียก ภาพการขยายระยะเวลารอหนี้เงินกู้ และรายการกู้ยืมเงินเดิมพัน
สตียานันท์)

[illegible]

ในการนี้เนื่องจากภายหลังพระบาทสมเด็จพระปิ่นเกล้าฯ เสด็จขึ้นการณมณฑลที่พระนครและกรมการมณฑล
ครั้งทั้งที่ 22668 เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2568 และภายหลังที่ 22670 ซึ่งดำเนินการอนุมัติจากที่ประชุม
คณะกรรมการกรมการมณฑล ครั้งทั้งที่ 107568 เมื่อวันที่ 11 ธันวาคม 2568 ยังไม่ผ่านการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น
และการพิจารณาบริษัท จึงเป็นความเสียหายแก่ผู้ถือหุ้นเงินที่ออกโดยนั้น ให้ที่ประชุม
ต้องพิจารณาความบริษัท และพิจารณาว่ามีความจำเป็นต้องชำระค่าหุ้นดังกล่าว

2) ขนาดของการที่เกี่ยวข้องกัน

[illegible]

Stella X Public Company Limited
2922/209 Charn Issara Tower 2, 13th floor (12 A) New Petchburi Road, Bangkok, Huay Kwang, Bangkok 10310
2922/209 อาคารชาวันอิสราตึกที่ 2 ชั้นที่ 13 (12 เอ) ถนนเพชรบุรีใหม่ แขวงหัวขวาง กรุงเทพมหานคร 10310

7.7.7.48.294 นั้น (รวมรายการเข้าทำธุรกรรมการแก้ไขเพิ่มเติมตามข้อ (1) และ (2) ว่า "รายการขาย
ระยะเวลาชำระหนี้เงินกู้") (รายละเอียดปรากฏตามข้อ 3.1 ของสิ่งที่ส่งมาด้วย 2)

นอกจากนี้ ตามที่บริษัท มีความจำเป็นต้องใช้เงินในการชำระหนี้ที่จะครบกำหนดชำระภายในเดือนธันวาคม ปี 2568 โดยมีหนี้ที่จะครบกำหนดชำระ ดังนี้

[illegible]

ที่ ๑/ ตามนิยามอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องกัน นำกำสรกิตติธิสาบมท์ เป็น ญวติสิททงของมายุ ประเคษ กิตติธิสาบมท์ ซึ่งเป็กรรภมทของ
เบื้ชัพ

บริษัทฯ

๒/ ณ วันปิดสมุดทะเบียนในวันที่ 28 พฤศจิกายน 2568 บริษัท ดิตี มาร์ท สเตจ จำกัด มีสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ที่สัดส่วนร้อยละ 24.93 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว

ร้อยละ 24.93 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว

บริษัทฯ มีการประเมินความเสี่ยงกับปัญหาด้านสุขภาพจากการให้สิทธิขายดื่มแอลกอฮอล์ และค่าเช่าข้างล่างตามคำพิพากษาของศาล โดย บริษัทฯ จะใช้ดื่มแอลกอฮอล์พร้อมค่าใช้สอยที่เกี่ยวข้องบางส่วนให้แล้วเสร็จภายในวันที่ 28

[illegible]

ค่าใช้จ่ายตามตารางข้างต้น ยังไม่รวมค่าใช้จ่ายอื่นๆ อาทิ จินตนิมิต และค่าใช้จ่ายในการบริหารที่เกี่ยวข้อง เป็นต้น

Stella X Public Company Limited
บริษัท สเทลล่า จำกัด (มหาชน)
2922/2018 Charn Issara Tower 2, 13th floor (12 A) New Petchburi Road, Bangkapi, Huay Kwang, Bangkok 10310
2922/2019 อาคารชาวันอิสราตึกที่ 2 ชั้นที่ 13 (12 10) ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310

[illegible]

33) หน้าที่ของบริษัท ตามประกาศที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทฯ จึงมีหน้าที่ต้องจัดทำรายงานและเปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับ บก. บริษัทฯ ขาดการเปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับทรัพย์สินของบริษัทฯ หรือระบบเทคโนโลยีที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ และจะต้องจัดทำรายงานเพิ่มเติมเกี่ยวกับการประเมินความเสี่ยงที่บริษัทฯ ได้พิจารณาไว้เกี่ยวกับความเสี่ยงด้านความยั่งยืนของบริษัทฯ และเปิดเผยรายงานดังกล่าวต่อสาธารณะเกี่ยวกับความเสี่ยงด้านความยั่งยืนของบริษัทฯ บก. บริษัทฯ เพื่อประกอบการพิจารณาของคณะกรรมการกำกับดูแลการประกอบธุรกิจหลักทรัพย์ (ก.จ.ล.) ในการพิจารณาอนุญาตให้บริษัทฯ ดำเนินการประกอบธุรกิจหลักทรัพย์

ความเห็นของคณะกรรมการ

[illegible]

นี้ไม่ได้การจะเข้าหากันด้วยวิธีของสื่อการเขียน กต. ธนาฯ ไม่ได้นำเอากรณีศึกษาที่มีชื่อเสียงมาเขียนเลย ไม่ได้นำเอากรณีศึกษาที่ไม่ดีมาเขียนเลย และที่สำคัญที่สุดก็คือการที่นักเขียนเขียนด้วยภาษาของตัวเอง ไม่ใช่เขียนด้วยภาษาของสื่อการเขียน กต. ธนาฯ แต่เป็นการเขียนภาษาที่เป็นทางการมากขึ้น (ทว่าสื่อการเขียน กต. ธนาฯ นั้นดูเหมือนว่าสื่อการเขียน กต. ธนาฯ จะเขียนด้วยภาษาที่เป็นทางการมากขึ้น) โดยภาษาที่เป็นทางการมากขึ้นก็จะเป็นการเขียนที่เขียนด้วยภาษาที่เป็นทางการมากขึ้น

[illegible]

มี 5 มิติด้วยกัน ดังนี้ (1) มาตรฐานการครองชีพ (2) มาตรฐานการเข้าถึงบริการ (3) มาตรฐานการเข้าถึงบริการ (4) มาตรฐานการเข้าถึงบริการ (5) มาตรฐานการเข้าถึงบริการ

Stella X Public Company Limited
2922/209 Charn Issara Tower 2, 13th floor (12 A) New Petchburi Road, Bangkok; Huay Kwang, Bangkok 10310
2922/209 www.stellax.com; 2 2 13 (12 10) www.stellax.com; www.stellax.com; 10310

หนังสือเชิญประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2569
บริษัท นาลา แอนด์ นาถธิษ ๗ จำกัด

วันที่ 20 มกราคม 2569

เรื่อง
เชิญประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2569

ผู้ถือหุ้นของบริษัท นาลลา แอนด์ นาทิรช่า จำกัด

คณะกรรมการบริหารของธนาคารประมุขวิสามัญขึ้นในวันที่ 9 กุมภาพันธ์ 2569 เวลา 9.00 น. โดยมีการประชุม
ตามวาระการประชุมทางไกลเพื่อเลือกทีม (Microsoft Teams) ในการประชุมครั้งนี้จะมีการพิจารณาการระดมทุนต่อไป

1. เพื่อรับทราบรายงานการระดมทุนฉบับที่ 1 ครั้งที่ 12566

1. เพื่อบริหารงานภายในทางประมุขวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2568
2. เพื่อพิจารณาอนุมัติการย้ายที่ตั้งสำนักงานแม่ในปทุมธานี
3. เพื่อพิจารณาอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษั
4. เพื่อพิจารณาเรื่องอื่น ๆ (ถ้ามี)

ขอให้ท่านมอบฉันทะให้บุคคลอื่นเข้าร่วมประชุมและออกเสียงแทนท่านได้

ชวลิต แสงสว่าง
Nalla And Nathalthaa Co., Ltd.

ลงนาม) กรรมการ

(นายเจมส์ กรีน ฮอลล์)

(นายเจมส์ กรีนฮิลล์)



โดยการเข้าทำสัญญา ขึ้นเป็นความพอใจร่วมกันของทั้งสองฝ่ายโดยปราศจากความกดดัน โดยมีรายละเอียดปรากฏตามที่ระบุในความเห็นของคณะกรรมการในวาระที่ 2 ดังนี้

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาถึงเงื่อนไขในส่วนข้อเรียกร้องอื่นและหลักการประกอบรายการกู้ยืมเงินที่แนบไปเพิ่มเติมมา วงเงินรวม 2,600 ล้านบาท ที่บริษัท เจริญนคร จำกัด (มหาชน) ธนาคารไทยได้ให้การกู้ยืมเงินไว้ รวมทั้งการขยายระยะเวลาซึ่งนับเป็นต้นทุนและดอกเบี้ยส่วนนี้ว่า บริษัทฯ จะพิจารณาหลักการประกอบเพิ่มเติมจากเดิม โดยมีพิจารณาอัตราส่วน LTV (Loan-to-Value Ratio) และจำนวนหลักประกันที่เพิ่มกับวงเงินกู้ที่เพิ่มขึ้นเดิมแล้วถือว่าลดลงจากเดิม คณะกรรมการเห็นว่า การทำรายการดังกล่าวถือเป็นไม่เพื่อประโยชน์ของ บริษัทฯ โดยตรง เนื่องจากช่วยรักษาวินัยและในการคิดชำระหนี้ อีกทั้งเพิ่มขีดความสามารถด้านกระแสเงินสด และสนับสนุนสภาพคล่องซึ่งจำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง



การลงมติ
วาระนี้ต้องได้รับการอนุมัติด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน โดยมีคะแนนเสียงของผู้ที่ออกเสียงเป็นฐานในการนับคะแนน

ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นรายหนึ่งเป็นผู้มีส่วนได้เสียและไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนน สำหรับวาระที่ 3 มีรายละเอียดดังนี้

ข้อ	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1. บริษัท ธนาคารพาณิชย์ จำกัด	3,675,330,020	16.87
2. นางสาวนันทิชา กิตติธรรมาภรณ์	723,888,003	3.35
3. นางสาวจงจิรา กิตติธรรมาภรณ์	651,183,080	2.99
4. นายกฤษ กิตติธรรมาภรณ์	629,757,900	2.89

ทั้งนี้ กรรมการซึ่งเป็นบุคคลที่เกี่ยวเนื่องกับ บริษัท เจริญนคร จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นกรรมการของ บจก. ธนาคารพาณิชย์ที่มีสิทธิออกเสียงในมติประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ในวาระนี้ เนื่องจากบุคคลดังกล่าวไม่ใช่ผู้ถือหุ้นที่มีส่วนได้เสียในการเข้าทำรายการ

วาระที่ 4

พิจารณาเรื่องอื่น ๆ (ถ้ามี)

ตามตรา 105 แห่ง พ.ร.บ. บริษัทมหาชนจำกัดฯ กำหนดให้การขอไม่ประชุมผู้ถือหุ้นซึ่งรวมเรื่องขึ้นมาจากที่กหนดไว้ในหนังสือเชิญประชุมนั้นจะกระทำโดยผู้ถือหุ้นซึ่งมีหุ้นไม่รวมกันไม่ได้ไม่ยกเว้นฝ่ายใดของจำนวนหุ้นทั้งหมด จะขอไม่ประชุมพิจารณาเรื่องขึ้นมาจากที่กหนดไว้ในหนังสือเชิญประชุมก็ได้ จึงขอเชิญเข้าประชุมผู้ถือหุ้นเข้าร่วมการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2569 ของบริษัทฯ ตามวันและเวลาดังกล่าวดังนี้ โดยบริษัทฯ จะจัดการประชุมผู้ถือหุ้นดังกล่าวผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (e-Meeting) เพื่อเชิญผู้เข้าประชุมและอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นที่ประสงค์เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นเป็นกรณีพิเศษต่อไป โดยขอให้นักเข้าประชุมและยึดถือเกี่ยวกับวิธีการลงทะเบียนเพื่อเข้าร่วมการประชุมผู้ถือหุ้นผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (e-Meeting) ตามสิ่งที่ส่งมาด้วย 6 ทั้งนี้ ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมดังกล่าวได้ด้วยตนเอง ท่านสามารถมอบหมายให้บุคคลอื่นหรือกรรมการอิสระของบริษัทฯ เข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทน ซึ่งข้อมูลของกรรมการอิสระมีรายละเอียดปรากฏตามสิ่งที่ส่งมาด้วย 7 โดยบริษัทฯ ได้จัดส่งหนังสือของแจ้งเหตุแบบ ก. แบบ ข. และแบบ ค. ให้กับผู้ถือหุ้นตามสิ่งที่ส่งมาด้วย 8 หรือผู้ถือหุ้นสามารถดาวน์โหลดหนังสือของแจ้งเหตุแบบ ก. แบบ ข. และแบบ ค. ได้จากเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ www.stella-x.co.th

ในการนี้ บริษัทฯ จะเปิดให้ผู้ถือหุ้นยื่นคำร้องเพื่อขอใช้สิทธิใช้ผ่าน (Proxy) รหัสผ่าน (Password) และลิงก์สำหรับเข้าร่วมประชุมผ่านระบบสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (e-Register) ดังต่อไปนี้ 14 มกราคม 2569 ถึงวันที่ 28 มกราคม 2569 ภายในเวลา 17.00 น. โดยในวันประชุมบริษัทฯ จะเปิดให้ผู้ถือหุ้นและผู้ร่วมมอบหมายเข้าร่วมการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (e-Meeting) ตั้งแต่วันที่ 11.00 น. (ขอรับพจนานุกรมที่ 29 มกราคม 2569) เป็นต้นไป ผู้ถือหุ้นและผู้ร่วมมอบหมายสามารถศึกษาวิธีการปฏิบัติเพื่อเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (e-Meeting) เพิ่มเติมได้ตามสิ่งที่ส่งมาด้วย 9

ในการนี้ ผู้ถือหุ้นประชุมจะพิจารณาการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2569 ของบริษัทฯ โดยการประชุมจะไม่บุคคลอื่นที่กรรมการอิสระของบริษัทฯ เข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทน ขอให้นักยื่นคำร้องขอเข้าร่วมประชุม

Stella X Public Company Limited 2822/209 ถนนสุขุมวิท Tower 2, 13th floor (12 A) New Petchburi Road, Bangkok, Huay Kwang, Bangkok 10310
บริษัท สเทลล่า จำกัด (มหาชน) 2822/209 ถนนสุขุมวิท Tower 2, 13th floor (12 A) New Petchburi Road, Bangkok, Huay Kwang, Bangkok 10310



โดยการเข้าทำสัญญา ขึ้นเป็นความพอใจร่วมกันของทั้งสองฝ่ายโดยปราศจากความกดดัน โดยมีรายละเอียดปรากฏตามที่ระบุในความเห็นของคณะกรรมการในวาระที่ 2 ดังนี้

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาถึงเงื่อนไขในส่วนข้อเรียกร้องอื่นและหลักการประกอบรายการกู้ยืมเงินที่แนบไปเพิ่มเติมมา วงเงินรวม 2,600 ล้านบาท ที่บริษัท เจริญนคร จำกัด (มหาชน) ธนาคารไทยได้ให้การกู้ยืมเงินไว้ รวมทั้งการขยายระยะเวลาซึ่งนับเป็นต้นทุนและดอกเบี้ยส่วนนี้ว่า บริษัทฯ จะพิจารณาหลักการประกอบเพิ่มเติมจากเดิม โดยมีพิจารณาอัตราส่วน LTV (Loan-to-Value Ratio) และจำนวนหลักประกันที่เพิ่มกับวงเงินกู้ที่เพิ่มขึ้นเดิมแล้วถือว่าลดลงจากเดิม คณะกรรมการเห็นว่า การทำรายการดังกล่าวถือเป็นไม่เพื่อประโยชน์ของ บริษัทฯ โดยตรง เนื่องจากช่วยรักษาวินัยและในการคิดชำระหนี้ อีกทั้งเพิ่มขีดความสามารถด้านกระแสเงินสด และสนับสนุนสภาพคล่องซึ่งจำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

รายละเอียดการเปลี่ยนแปลงหลักประกัน

รายละเอียด	จำนวนหลักประกันหุ้น WEH (หุ้น)	LTV ร้อยละ	จำนวนหลักประกันเทียบกับวงเงินกู้ (เท่า)
การมีความช่วยเหลือทางการเงินที่ผ่านการอนุมัติ	7,748,294	36.47	2.75
การมีความช่วยเหลือทางการเงินส่วนอื่น	7,748,294	53.32	1.88
การมีความช่วยเหลือทางการเงินที่เพิ่มเติม	11,286,311	52.22	1.91

นอกจากนี้ เมื่อพิจารณาเปรียบเทียบกับแบบปฏิบัติของกรรมการผู้ถือหุ้นในมติฯ ของบริษัทฯ กับจำนวนที่ไม่ถูกต้องที่ผู้ถือหุ้น ซึ่งมีการกำหนดไว้ว่าหลักประกันไม่ต่ำกว่าร้อยละ 100 (one-hundred percent) เช่นเดียวกับการกู้ยืมเงินในต่างประเทศกับหุ้นกู้ ดังนั้น รายการผู้ถือหุ้นเงินที่เพิ่มขึ้นเดิมฯ ในครั้งนี้ จึงถือเป็นเงื่อนไขเกี่ยวกับรายการการร่วมประชุมของทั้งสองฝ่ายซึ่งมีความเหมาะสมและสมเหตุสมผล โดยรายละเอียดเพิ่มเติมของความเห็นของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับการเข้าทำรายการปรากฏตามข้อ 7 ของสิ่งที่ส่งมาด้วย 2

คณะกรรมการบริษัทจึงเห็นควรเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติการเข้าทำรายการผู้ถือหุ้นที่แนบไปเพิ่มเติมฯ ตามที่กล่าวมาข้างต้น

ฯ จากการเปรียบเทียบรายการร่วมประชุมของกรรมการผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ จากจำนวนหุ้นที่มีสิทธิ์ออกเสียงกับบริษัทผู้ถือหุ้นส่วนเงินกู้ด้วยมูลค่าหลักประกันและร้อยละ 40 ทั้งนี้ รายการผู้ถือหุ้นที่เพิ่มขึ้นเดิมฯ ของบริษัทฯ มีสัดส่วน LTV ประมาณ ร้อยละ 50 ซึ่งอยู่ในระดับใกล้เคียงกับแนวปฏิบัติที่บริษัทฯ กำหนดไว้

Stella X Public Company Limited 2822/209 ถนนสุขุมวิท Tower 2, 13th floor (12 A) New Petchburi Road, Bangkok, Huay Kwang, Bangkok 10310
บริษัท สเทลล่า จำกัด (มหาชน) 2822/209 ถนนสุขุมวิท Tower 2, 13th floor (12 A) New Petchburi Road, Bangkok, Huay Kwang, Bangkok 10310



พร้อมทั้งเสียงของเจ้าของหุ้นบางส่วนและสื่อมวลชน (e-Roundtable) และขอความร่วมมือให้ผู้ถือหุ้นนำส่งหนังสือมอบ
อำนาจและเอกสารประกอบมติจริงมายังที่อยู่ที่ระบุด้านล่างนี้ เพื่อให้บริษัทฯ ได้รับภายในวันที่ 28 มกราคม 2569 (ก่อนเริ่มการ
ประชุม)

บริษัท สเตลล่า เอ็กซ์ จำกัด (มหาชน)

สำนักงานใหญ่

1318 อาคารศาลา 1 ชั้น 15 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ เขตปทุมธานี

เขตราชเทวี กรุงเทพมหานคร 10400

ทั้งนี้ ในการที่ผู้ถือหุ้นบางส่วนประสงค์จะขอแก้ไขหรือไม่ขอแก้ไขข้อบัญญัติที่เกี่ยวกับการบริหารจัดการของบริษัทฯ เข้าร่วมประชุม
บริษัทฯ จะส่งรายชื่อผู้ถือหุ้น (Useful list) และลิงก์สำหรับเข้าร่วมประชุม ไปยังอีเมลของผู้ถือหุ้นในนามของ
บริษัทฯ

ในการนี้ ผู้ถือหุ้นและผู้ร่วมประชุมสามารถศึกษาข้อเท็จจริงวิธีการลงคะแนนเสียงเข้าร่วมประชุมของผู้ถือหุ้นผ่านสื่อ
อิเล็กทรอนิกส์ (e-Meeting) การประชุมเชิงโต๊ะ และการออกเสียงลงคะแนนเสียงเข้าร่วมประชุมของผู้ถือหุ้นผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (e-
Voting) รายละเอียดปรากฏตามลิงก์ด้านล่างนี้

อนึ่ง บริษัทฯ ได้กำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองไว้ ณ วันที่ 1/2569 ของบริษัทฯ ในวันที่

26 ธันวาคม 2568 โดยจะดำเนินการประชุมตามข้อบังคับของบริษัทฯ รายละเอียดปรากฏตามลิงก์ด้านล่างนี้

ขอแสดงความนับถือ
บริษัท สเตลล่า เอ็กซ์ จำกัด (มหาชน)

(นายณัฐพล นฤวิทย์สิน) (นายณัฐพล นฤวิทย์สิน)
กรรมการผู้จัดการ

Stella X Public Company Limited 2822/209 ถนนสุขุมวิท Tower 2, 13th floor (12 A) New Petchburi Road, Bangkok, Huay Kwang, Bangkok 10310
บริษัท สเตลล่า เอ็กซ์ จำกัด (มหาชน) 2822/209 ถนนสุขุมวิท Tower 2, 13th floor (12 A) New Petchburi Road, Bangkok, Huay Kwang, Bangkok 10310



แบบ พ.๒

หนังสือสำคัญแสดงการจดทะเบียน
ตามพระราชบัญญัติจดทะเบียน พุทธศักราช ๒๕๕๐

เลขทะเบียน ๘๘๘๕๖๒๘๖๐

หนังสือสำคัญนี้ออกให้ไว้เพื่อแสดงว่า บริษัท ชัมเมอร์บี จำกัด โดย นางสาววรรณ เดชานุวัตร
เลขประจำตัวประชาชน ๓ ๑๐๐๘ ๐๐๖๖๔ ๔๓ ๖ เชื้อชาติ ไทย สัญชาติ ไทย อายุ ๓๕ ปี อาชีพ นักธุรกิจ
ถิ่นที่อยู่บ้านเลขที่ ๔๖๗/๔ หมู่ที่ - ซอย - ถนน บางแวก
แขวง / ตำบล บางไผ่ เขต / อำเภอ บางแค จังหวัด กรุงเทพมหานคร
เป็น เจ้าของ หนังสือพิมพ์ชื่อ Prakard365 ประกาศ365

มีวัตถุประสงค์ เพื่อเผยแพร่ข่าวสารข้อมูลเกี่ยวกับ ด้านเศรษฐกิจ ธุรกิจ บัญชี สังคม และลงประกาศ

ภาษาที่หนังสือพิมพ์จะออก ภาษาไทย

ชนิดของหนังสือพิมพ์ที่ออก เป็นแผ่น

ระยะเวลาที่ออกหนังสือพิมพ์ รายวัน

ชื่อสำนักงานของหนังสือพิมพ์ บริษัท ชัมเมอร์บี จำกัด

ตั้งอยู่ ณ ที่ - เลขที่ ๔๖๗/๑ หมู่ที่ - ซอย -
ถนน บางแวก แขวง / ตำบล บางไผ่ เขต / อำเภอ บางแค จังหวัด กรุงเทพมหานคร

ชื่อสำนักงานของผู้โฆษณา บริษัท ชัมเมอร์บี จำกัด

ตั้งอยู่ ณ ที่ - เลขที่ ๔๖๗/๑ หมู่ที่ - ซอย -
ถนน บางแวก แขวง / ตำบล บางไผ่ เขต / อำเภอ บางแค จังหวัด กรุงเทพมหานคร

ชื่อโรงพิมพ์ที่พิมพ์ บริษัท ชัมเมอร์บี จำกัด

ตั้งอยู่ ณ ที่ - เลขที่ ๔๖๗/๑ หมู่ที่ - ซอย -
ถนน บางแวก แขวง / ตำบล บางไผ่ เขต / อำเภอ บางแค จังหวัด กรุงเทพมหานคร

หนังสือพิมพ์ฉบับนี้ นางสาววรรณ เดชานุวัตร เป็นผู้พิมพ์
นางสาววรรณ เดชานุวัตร เป็นผู้โฆษณา
นางสาววรรณ เดชานุวัตร เป็นบรรณาธิการ
บริษัท ชัมเมอร์บี จำกัด เป็นเจ้าของกิจการหนังสือพิมพ์

ออกให้ตั้งแต่ วันที่ ๑๒ เดือน พฤษภาคม พุทธศักราช ๒๕๖๐
(ลงชื่อ)

(นางสาวกนกกร ศักดาเดช)

ผู้อำนวยการสำนักหอสมุดแห่งชาติ

พนักงานเจ้าหน้าที่จดทะเบียนสำหรับจังหวัด กรุงเทพมหานคร

