

ยอดขายโต สาขาเพิ่ม แต่กำไรไม่มา? ถอดบทเรียน “เนื้อแท้” กับ Growth Trap ที่ผู้ประกอบการต้องระวัง

ชื่อของ “เนื้อแท้” กลายเป็นประเด็นร้อนบนโลกออนไลน์ หลังมีข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการจ่ายเงินเดือนพนักงานล่าช้า รวมถึงคำถามเกี่ยวกับสถานะทางการเงินของบริษัท จนเกิดกระแสวิพากษ์วิจารณ์ในวงกว้าง ล่าสุด บังโต-วีรชน ศรีธาอัย และ บังตาล-นภศูล งามบุตร ผู้ก่อตั้งแบรนด์เนื้อแท้ ได้ออกมาชี้แจงถึงสิ่งที่เกิดขึ้น ผ่านการเล่าถึงเส้นทางธุรกิจตลอดหลายปีที่ผ่านมา พร้อมยืนยันว่า ปัญหาที่เกิดขึ้นไม่ได้มาจากการบริหารเพื่อผลประโยชน์ส่วนตัว แต่เป็นผลจากวิกฤตสภาพคล่องที่สะสมต่อเนื่องจากหลายปัจจัย หากมองผิวเผิน เรื่องนี้อาจเป็นเพียงความล่าช้าของร้านอาหารแบรนด์หนึ่ง แต่หากมองลึกลงไป นี่คือการวิเคราะห์ที่น่าสนใจของธุรกิจที่เติบโตอย่างรวดเร็ว จนระบบภายในเริ่มรับน้ำหนักไม่ไหว และนี่คือสิ่งที่ผู้ก่อตั้งเนื้อแท้พยายามอธิบายต่อสาธารณะ จุดเริ่มต้นจากความตั้งใจสร้างธุรกิจที่ “ถูกต้อง” บังโตเล่าว่า เนื้อแท้ไม่ได้เริ่มต้นจากการมองหาโอกาสทางธุรกิจเพียงอย่างเดียว แต่เกิดจากความชอบในเรื่องอาหารและความตั้งใจที่จะสร้างธุรกิจที่เป็นธรรมชาติต่อทุกฝ่าย ไม่ว่าจะเป็นพนักงาน ลูกค้า หรือคู่ค้า แนวคิดนี้สะท้อนผ่านการดำเนินธุรกิจในช่วงแรก ที่เน้นคุณภาพสินค้าและการดูแลคนในองค์กรเป็นสำคัญ อย่างไรก็ตาม บททดสอบครั้งใหญ่เกิดขึ้นในช่วงโควิด-19 ขณะที่ร้านอาหารทั่วประเทศต้องเผชิญกับมาตรการปิดร้านและยอดขายที่หายไปเกือบในชั่วข้ามคืน เนื้อแท้ในเวลานั้นมีพนักงานมากกว่า 500 คนอยู่ในระบบ แต่แทนที่จะลดจำนวนพนักงานเพื่อลดภาระต้นทุน ผู้ก่อตั้งเลือกอีกเส้นทางหนึ่ง นั่นคือการขายหุ้นบางส่วนให้กับนักลงทุน เพื่อนำเงินประมาณ 60 ล้านบาทมาจ่ายเงินเดือนพนักงานและรักษาการจ้างงานเอาไว้ การตัดสินใจครั้งนั้นอาจช่วยให้ธุรกิจผ่านวิกฤตโควิดมาได้ แต่ในอีกด้านหนึ่ง มันได้กลายเป็นจุดเริ่มต้นของแรงกดดันครั้งใหม่

เงินลงทุนที่มาพร้อมความคาดหวัง เมื่อมีนักลงทุนเข้ามา สิ่งตามมาคือเป้าหมายการเติบโต จากเดิมที่ผู้ก่อตั้งต้องการให้เนื้อแท้เติบโตอย่างค่อยเป็นค่อยไป เพื่อควบคุมคุณภาพและรักษามาตรฐาน แต่เมื่อมีพันธกิจในการสร้างผลตอบแทนให้ผู้ลงทุน ธุรกิจก็ต้องเดินหน้าในจังหวะที่เร็วขึ้น ไม่ว่าจะเป็น สาขาใหม่ถูกเปิดเพิ่มอย่างต่อเนื่อง ขนาดองค์กรขยายใหญ่ขึ้น จำนวนพนักงานเพิ่มขึ้น ต้นทุนในการบริหารจัดการซับซ้อนขึ้น สิ่งที่ยังโดยอมรับตรงไปตรงมาคือ แม้ยอดขายจะเติบโต แต่ธุรกิจกลับยังต้องเผชิญกับต้นทุนแฝง (Hidden cost) และปัญหาการบริหารที่ถูกซ่อนไว้ภายใต้ตัวเลขการเติบโต ทุกครั้งที่คิดว่าเริ่มเห็นกำไร ก็มักจะมีต้นทุนหรือปัญหาใหม่โผล่ขึ้นมาอีก จนสุดท้าย สิ่งที่ทำให้หลายคนเห็นภายนอกว่าเป็น “การเติบโต” กลับกลายเป็นภาระที่หนักขึ้นเรื่อย ๆ ภายในองค์กร

เมื่อกระแสเงินสดเริ่มตึงตัวตลอดช่วงหลายเดือนที่ผ่านมา ผู้บริหารระบุว่าบริษัทเผชิญปัญหาสภาพคล่องอย่างหนัก ถึงขั้นที่ผู้บริหารระดับสูง รวมถึงผู้ก่อตั้ง เดือดร้อนรับเงินเดือนของตัวเองเป็นเวลาหลายเดือน เพื่อพยายามรักษาสภาพคล่องขององค์กร อย่างไรก็ตาม เงินที่มีอยู่ก็ยังไม่เพียงพอ ผลกระทบเริ่มลามมาถึงการจ่ายเงินเดือนพนักงาน ซึ่งเกิดความล่าช้าในบางช่วงเวลา ผู้ก่อตั้งยอมรับว่านี่คือเรื่องที่ขัดกับอุดมการณ์ของตัวเองมากที่สุด เพราะตลอด 10 ปีที่ผ่านมา การจ่ายเงินเดือนตรงเวลาเป็นเรื่องที่ให้ความสำคัญมาโดยตลอด พร้อมยืนยันว่า ปัญหาไม่ได้เกิดจากการนำเงินไปใช้ส่วนตัว แต่เกิดจากการขาดกระแสเงินสดในการดำเนินธุรกิจ ล่าสุด บริษัทระบุว่าได้รับการสนับสนุนทางการเงินจากธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย ทำให้สามารถจ่ายเงินเดือนค้างชำระแก่พนักงานได้ครบถ้วนแล้ว

(ที่มา : MarketingOops!)

ประกาศเทศบาลตำบลปากน้ำ
เรื่อง แจ้งประณามภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง (ก.ด.ส.๖๓) ประจำปี พ.ศ.๒๕๖๙

อาัยอำนางตามความในมาตรา ๓๓ แห่งพระราชบัญญัติภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง พ.ศ. ๒๕๖๒ ซึ่งกำหนดวิธีการส่งค่าสิ่งเป็นหนี้สินหรือหนี้สินต่อเจ้าพนักงาน หรือหนี้สินต่อเจ้าพนักงาน โดยให้ส่งเสียภาษีโดยตรง หรือส่งทางไปรษณีย์ลงทะเบียนตอบรับ ณ ภูมิสำน กิ่งมื่อ หรือสถานที่ที่การของผูู้เสียภาษี นั้น

เทศบาลตำบลปากน้ำ โดยนางลัดเปียงได้ กองคลัง ได้ดำเนินการจัดส่งหนังสือแจ้งการประณามภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง ประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๙ ทางไปรษณีย์ลงทะเบียนตอบรับแล้ว ปากน้ำผู้มีผู้เสียภาษีบางรายไม่ส่งงบรายจ่ายหนี้สินได้ เนื่องจากไม่ทราบที่อยู่ปัจจุบัน ผู้รับเข้าอยู่ หรือมีเหตุขัดข้องอื่นในการนำจ่าย ทำให้หนังสือแจ้งการประณามภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง ไม่สามารถแจ้งการประณามตามวิธีดังกล่าวได้

เพื่อให้การแจ้งการประณามภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้างเป็นไปตามบทบัญญัติแห่งกฎหมาย เทศบาลตำบลปากน้ำ จึงประกาศแจ้งการประณามภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง ประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๙ โดยติดประกาศ ณ บอร์ดประชาสัมพันธ์ของเทศบาลตำบลปากน้ำ เผยแพร่ผ่านช่องทางสื่อประชาสัมพันธ์ออนไลน์ของเทศบาล และลงประกาศในหนังสือพิมพ์

ทั้งนี้ เมื่อพ้นกำหนดไม่น้อยกว่าเจ็ดวันนับแต่วันที่ได้ติดประกาศประชาสัมพันธ์ หรือวันที่ตั้งประกาศในหนังสือพิมพ์แล้ว ให้ถือว่าผู้เสียภาษีได้รับหนังสือแจ้งการประณามภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง ๓๓ แห่งพระราชบัญญัติภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง พ.ศ. ๒๕๖๒ ผู้เสียภาษีสามารถตรวจสอบรายการหนี้สินหนังสือแจ้งการประณามได้จาก QR Code ที่ยกประกาศนี้ หรือสอบถามรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่งานจัดเก็บรายได้ กองคลังเทศบาลตำบลปากน้ำ โทรศัพท์ ๐-๑๔๕๔-๒๓๑๒ ในวันและเวลาราชการ

สำหรับผู้เสียภาษีที่ได้รับภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง ประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๙ เรียงร้อยแล้วก่อนวันที่ประกาศฉบับนี้มีผลใช้บังคับ เทศบาลตำบลปากน้ำขออภัยในความไม่สะดวก ณ โอกาสนี้

จึงประกาศมาให้ทราบโดยทั่วกัน

ประกาศ ณ วันที่ ๒๕ เดือน กรกฎาคม พ.ศ. ๒๕๖๙

ลงชื่อ
(นายโพธิ์ บุญสุวรรณ์)
นายกเทศมนตรีตำบลปากน้ำ

ไปตรวจสอบรายการหนี้สิน QR Code
ภายใน ๕๙ วันนับแต่วันประกาศ



แบบ พ.๒

หนังสือสำคัญแสดงการจดทะเบียน
ตามพระราชบัญญัติจดทะเบียน พุทธศักราช ๒๕๕๐

เลขทะเบียน ๘๘๘๕๖๒๘๖๐

หนังสือสำคัญนี้ออกให้ไว้เพื่อแสดงว่า บริษัท ชัมเมอร์บี จำกัด โดย นางสาววรรณ เดชานุวัตร
เลขประจำตัวประชาชน ๓ ๑๐๐๘ ๐๐๖๖๔ ๔๓ ๖ เชื้อชาติ ไทย สัญชาติ ไทย อายุ ๓๕ ปี อาชีพ นักธุรกิจ
ถิ่นที่อยู่บ้านเลขที่ ๔๖๗/๔ หมู่ที่ - ซอย - ถนน บางแวก
แขวง / ตำบล บางไผ่ เขต / อำเภอ บางแค จังหวัด กรุงเทพมหานคร
เป็น เจ้าของ หนังสือพิมพ์ชื่อ Prakard365 ประกาศ365
มีวัตถุประสงค์ เพื่อเผยแพร่ข่าวสารข้อมูลเกี่ยวกับ ด้านเศรษฐกิจ ธุรกิจ บัญชี สังคม และลงประกาศ
ภาษาที่หนังสือพิมพ์จะออก ภาษาไทย
ชนิดของหนังสือพิมพ์ที่ออก เป็นแผ่น
ระยะเวลาที่ออกหนังสือพิมพ์ รายวัน
ชื่อสำนักงานของหนังสือพิมพ์ บริษัท ชัมเมอร์บี จำกัด
ตั้งอยู่ ณ ที่ - เลขที่ ๔๖๗/๑ หมู่ที่ - ซอย -
ถนน บางแวก แขวง / ตำบล บางไผ่ เขต / อำเภอ บางแค จังหวัด กรุงเทพมหานคร
ชื่อสำนักงานของผู้โฆษณา บริษัท ชัมเมอร์บี จำกัด
ตั้งอยู่ ณ ที่ - เลขที่ ๔๖๗/๑ หมู่ที่ - ซอย -
ถนน บางแวก แขวง / ตำบล บางไผ่ เขต / อำเภอ บางแค จังหวัด กรุงเทพมหานคร
ชื่อโรงพิมพ์ที่พิมพ์ บริษัท ชัมเมอร์บี จำกัด
ตั้งอยู่ ณ ที่ - เลขที่ ๔๖๗/๑ หมู่ที่ - ซอย -
ถนน บางแวก แขวง / ตำบล บางไผ่ เขต / อำเภอ บางแค จังหวัด กรุงเทพมหานคร

หนังสือพิมพ์ฉบับนี้ นางสาววรรณ เดชานุวัตร เป็นผู้พิมพ์
นางสาววรรณ เดชานุวัตร เป็นผู้โฆษณา
นางสาววรรณ เดชานุวัตร เป็นบรรณาธิการ
บริษัท ชัมเมอร์บี จำกัด เป็นเจ้าของกิจการหนังสือพิมพ์

ออกให้ตั้งแต่ วันที่ ๑๒ เดือน พฤษภาคม พุทธศักราช ๒๕๖๐
(ลงชื่อ)

(นางสาวกนกอร ศักดาเดช)

ผู้อำนวยการสำนักหอสมุดแห่งชาติ

พนักงานเจ้าหน้าที่จดทะเบียนการพิมพ์สำหรับจังหวัด กรุงเทพมหานคร