

ถอดกลยุทธ์ Coway 2026 ทำไมแบรนด์เครื่องกรองน้ำถึงต้อง Reposition เป็น Best Life Solution

ในอดีต ตลาดเครื่องใช้ไฟฟ้ามักจะแข่งขันกันที่ 'ฟังก์ชัน' และ 'เทคโนโลยี' เป็นหลัก ไม่ว่าจะในระบบกรอง น้ำล้างไฟ หรือพีเจอรี่ใหม่อื่นๆ แต่วันนี้วิถีคิดของผู้บริโภคเริ่มเปลี่ยนไปอย่างชัดเจน โดยเฉพาะในกลุ่มคนเมืองรุ่นใหม่ที่ไม่ได้มองหาแค่สินค้าอีกต่อไป แต่กำลังมองหาโซลูชันที่ช่วยให้ชีวิตสะดวกขึ้น ดูแลสุขภาพได้ง่ายขึ้น และลดภาระการดูแลตัวเองในระยะยาว สิ่งนี้ทำให้หลายแบรนด์เริ่มขยับจาก Product Branding ไปสู่ Lifestyle & Service Branding มากขึ้น และหนึ่งในแบรนด์ที่กำลังเดินเกมนี้อย่างชัดเจน คือ Coway แบรนด์เครื่องกรองน้ำอันดับ 1 จากประเทศเกาหลีใต้ จากเดิมที่หลายคนคุ้นเคยในฐานะแบรนด์เครื่องกรองน้ำและเครื่องฟอกอากาศ วันนี้ Coway กำลัง Reposition ตัวเองสู่การเป็นแบรนด์ "Best Life Solution Company" ผ่าน Ecosystem ของสินค้าและบริการที่เข้ามาดูแลคุณภาพชีวิตภายในบ้านแบบครบวงจรมากขึ้น Subscription แทนความสำเร็จของ Coway ที่ยังแข็งแกร่ง ก่อนจะเล่าถึงสินค้าและบริการใหม่ๆ คงต้องพูดถึงแกนกลางความสำเร็จที่ทำให้ Coway แตกต่างจากแบรนด์เครื่องใช้ไฟฟ้าทั่วไปก็คือโมเดล Subscription Coway เป็นหนึ่งในแบรนด์ที่บุกเบิกโมเดล Subscription ในประเทศไทย โมเดลที่เปลี่ยนการขายสินค้าขาดเป็นการ Subscription รายเดือน พร้อมกับการออกแบบประสบการณ์ให้ผู้บริโภค "ได้รับบริการต่อเนื่อง" ตั้งแต่การเปลี่ยนไส้กรอง การตรวจเช็คเครื่อง ไปจนถึงบริการหลังการขายแบบครบวงจรผ่านบริการที่เรียกว่า Coway Care โมเดล Subscription สอดรับกับพฤติกรรมผู้บริโภคยุคใหม่ โดยล่าสุดจาก Zuora Subscription Economy Index 2025 ที่สำรวจผู้บริโภคกว่า 3,000 คน พบว่า 68% ของผู้บริโภคสมัคร Subscription Service ใหม่อย่างน้อย 1 บริการในปี 2024 นอกจากนี้บริษัทที่อยู่ในกลุ่ม Subscription Economy

ยังเติบโตเร็วกว่า S&P 500 ถึง 11% ในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา ตัวเลขเหล่านี้สะท้อนให้เห็นว่าพฤติกรรมผู้บริโภคในกลุ่มนี้เติบโตอย่างรวดเร็วเพราะไม่ต้องแบกรับภาระค่าใช้จ่ายก้อนใหญ่ และยังได้รับความมั่นใจว่าสินค้าจะถูกดูแลและอัปเดตอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะในกลุ่ม "สินค้าที่เกี่ยวกับสุขภาพ" สิ่งนี้ที่ผู้บริโภคให้ความสำคัญมากกว่าสินค้าประเภทอื่นก็คือ ความต่อเนื่องในการดูแลนั่นเอง เมื่อลูกค้าชาวไทยเริ่มคุ้นชินกับประสบการณ์แบบ Subscription ผ่านเครื่องกรองน้ำแล้ว Coway ก็เริ่มต่อยอดแนวคิดเดียวกันไปยังหมวดสินค้าอื่นๆ ภายในบ้านด้วย และนั่นก็เป็นที่มาของแนวคิด Best Life Solution ที่ต้องการดูแลคุณภาพชีวิตแบบรอบด้าน ครอบคลุม 4 มิติหลักคือ "อากาศ" "น้ำ" "สุขอนามัย" และ "การพักผ่อน"

Best Life Solution ที่ตอบโจทย์ "อากาศสะอาด" หลายคนคิดว่าอยู่บ้านแล้วปลอดภัยจากมลพิษ แต่ EPA (สำนักงานปกป้องสิ่งแวดล้อมสหรัฐ) ระบุว่าความเข้มข้นของสารมลพิษในบ้านมักสูงกว่าอากาศภายนอก 2-5 เท่า และในบางกรณีอาจสูงได้ถึง 100 เท่า เหตุผลคือบ้านเป็นพื้นที่ปิด ทำให้สารระเหยจากเฟอร์นิเจอร์ ผลิตภัณฑ์ทำความสะอาด และกิจกรรมในบ้านสะสมอยู่ภายใน ส่วนประเทศไทย ปัญหา PM 2.5 ยังคงเป็นเรื่องเรื้อรัง โดยเฉพาะในช่วงฤดูหนาวและฤดูแล้ง ซึ่งเป็น Pain Point ที่ผู้บริโภคไทยรู้สึกได้โดยตรง และสิ่งที่หลายคนอาจยังไม่รู้คือ แม้จะปิดประตูหน้าต่างสนิทฝุ่น PM 2.5 ก็ยังสามารถซึมเข้ามาในบ้านได้ เพราะอนุภาคขนาดเล็กระดับนี้ผ่านช่องว่างเล็กๆ ได้ง่าย

(ที่มา : MarketingOops!)

<p>ประกาศแปรสภาพห้างหุ้นส่วนเป็นบริษัทจำกัด</p> <p>ห้างหุ้นส่วนจำกัด วินเนอร์ คอนเนคชั่น ทะเบียนเลขที่ 0503556004891</p> <p>ด้วยผู้เป็นหุ้นส่วนใน ห้างหุ้นส่วนจำกัด วินเนอร์ คอนเนคชั่น ได้ตกลงยินยอมให้แปรสภาพ ห้างหุ้นส่วนจำกัด วินเนอร์ คอนเนคชั่น ซึ่งตั้งอยู่เลขที่ 299/59 หมู่ที่ 2 ต.ท่าสาย อ.เมืองเชียงราย จ.เชียงราย เป็นบริษัทจำกัด ตามบันทึกข้อตกลงยินยอม ลงวันที่ 15 มิถุนายน 2569</p> <p>ห้างหุ้นส่วนฯ จึงขอประกาศให้ทราบทั่วกันว่า หากท่านมีความประสงค์ จะคัดค้านขอให้ส่งคำคัดค้านไปยังห้างหุ้นส่วนฯ กำหนด 30 วัน นับจากวันประกาศนี้เป็นต้นไป</p> <p>ประกาศ ณ วันที่ 16 มิถุนายน 2569</p> <p>(นาย ธนวิน ติปโป) หุ้นส่วนผู้จัดการ</p>	<p>บริษัท เอเซีย แอโร ออโต้แพค จำกัด</p> <p>จ่ายเงินปันผลระหว่างกาล เรียน ท่านผู้ถือหุ้น บริษัท เอเซีย แอโร ออโต้แพค จำกัด</p> <p>ด้วยมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2569 เมื่อวันที่ 15 มิถุนายน 2569 ณ ห้องประชุมบริษัท เอเซีย แอโร ออโต้แพค จำกัด ได้อนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้กับผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 102.00 (หนึ่งร้อยสองบาทถ้วน) ปรากฏตามรายชื่อผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 15 มิถุนายน 2569 ในจำนวนหุ้นทั้งหมด 100,000 คิดเป็นเงิน 10,200,000.00 (สิบล้านสองแสนบาทถ้วน) และจัดสรรเป็นเงินทุนสำรอง 0 (ศูนย์บาท)</p> <p>โดยบริษัทฯ กำหนดจะจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้นภายในวันที่ 19 มิถุนายน 2569</p> <p>จึงเรียนมาเพื่อทราบ</p> <p>ประกาศ ณ วันที่ 16 มิถุนายน 2569</p> <p>(นาย ณัฐพงษ์ ชัยอารีย์กิจ) กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม</p>
<p>บริษัท ไทย ไชลูเทรค จำกัด</p> <p>จ่ายเงินปันผลระหว่างกาล เรียน ท่านผู้ถือหุ้น บริษัท ไทย ไชลูเทรค จำกัด</p> <p>ด้วยมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2569 เมื่อวันที่ 15 มิถุนายน 2569 ณ ห้องประชุม บริษัท ไทย ไชลูเทรค จำกัด ได้อนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้กับผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 620.00 (หกร้อยยี่สิบบาทถ้วน) ปรากฏตามรายชื่อผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 15 มิถุนายน 2569 ในจำนวนหุ้นทั้งหมด 10,000 หุ้น คิดเป็นเงิน 6,200,000.00 (หกล้านสองแสนบาทถ้วน) และจัดสรรเป็นเงินทุนสำรอง 0 (ศูนย์บาท)</p> <p>โดยบริษัทฯ กำหนดจะจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้นภายในวันที่ 19 มิถุนายน 2569</p> <p>จึงเรียนมาเพื่อทราบ</p> <p>ประกาศ ณ วันที่ 16 มิถุนายน 2569</p> <p>(นาย ณัฐวุฒิ ชัยอารีย์กิจ) กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม</p>	<p>บริษัท ซีเอสเคป เซลลิ่ง จำกัด</p> <p>วันที่ 16 มิถุนายน 2569</p> <p>เรื่อง ขอเชิญประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2569 เรียน ท่านผู้ถือหุ้นของบริษัท</p> <p>ด้วยคณะกรรมการของบริษัทได้มีมติให้เรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2569 ในวันที่ 01 กรกฎาคม 2569 เวลา 9:00 น. ณ บ้านเลขที่ 69/316 หมู่ที่ 1 ตำบลฉลอง อำเภอเมืองภูเก็ต จังหวัดภูเก็ต เพื่อพิจารณาเรื่องต่างๆ ตามระเบียบวาระดังต่อไปนี้</p> <ol style="list-style-type: none">1. รับรองรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/25692. พิจารณาลงมติพิเศษเรื่องการเลิกบริษัท3. พิจารณาเรื่องอื่นๆ (ถ้ามี) <p>ดังนั้น จึงขอเรียนเชิญท่านผู้ถือหุ้นไปประชุมตามวันเวลา และสถานที่ดังกล่าวข้างต้น โดยพร้อมเพรียงกันด้วย จักขอบพระคุณยิ่ง</p> <p>ขอแสดงความนับถือ (นาง เสาวภา ภูมิสมบัติ) กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม</p>



Stella-CS 3.5.2026

วันที่ 12 มิถุนายน 2569

เรื่อง
ขอเชิญประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 22569
ท่านผู้ถือหุ้น
บริษัท สเทลล่า เอ็กส์ จำกัด (มหาชน)

สิ่งที่ส่งมาด้วย 1. ตราสมทบของบริษัท สเทลล่า เอ็กส์ จำกัด (มหาชน) เรื่อง การจำหน่ายใบเสร็จสิ้นทรัพย์ของ
บริษัทย่อยให้แก่บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน

2. ตราสมทบของบริษัท สเทลล่า เอ็กส์ จำกัด (มหาชน) เรื่อง การจำหน่ายใบเสร็จสิ้นทรัพย์ของ
บริษัทย่อยให้แก่บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน (บัญชี 2)
3. รายงานความเห็นของที่ปรึกษาทางกฎหมายอิสระต่อรายการจำหน่ายใบเสร็จสิ้นทรัพย์และรายการ
ที่เกี่ยวข้องกัน เกี่ยวกับกิจการจำหน่ายใบเสร็จสิ้นทรัพย์และสิ่งปลูกสร้างของ บริษัท อยุธยา เอลเมนต์สยาม
จำกัด จำกัด บริษัท อยุธยา พาวเวอร์ โกลด์ จำกัด
4. ข้อบังคับบริษัท ที่เกี่ยวข้องกับการประชุมผู้ถือหุ้น
5. คำชี้แจงวิธีการลงคะแนนเสียงร่วมประชุมผู้ถือหุ้นผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (e-Meeting) การลงคะแนน
และการออกเสียงลงคะแนนสำหรับการประชุมผู้ถือหุ้นผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (e-Voting)
6. ข้อมูลงบการเงินและงบดุลของบริษัท สเทลล่า เอ็กส์ จำกัด (มหาชน)
7. หนังสือมอบอำนาจแบบ ก. แบบ ข. และแบบ ค.
8. วิธีปฏิบัติในการเข้าร่วมประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (e-Meeting)

คณะกรรมการของบริษัท สเทลล่า เอ็กส์ จำกัด (มหาชน) (บริษัทฯ) ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท
ครั้งที่ 52569 เมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2569 ได้มีมติอนุมัติให้เรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 22569 ของบริษัทฯ
ในวันจันทร์ที่ 29 มิถุนายน 2569 เวลา 10.00 น. ในรูปแบบการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (e-Meeting) ตาม
พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ("พ.ร.บ. บริษัทมหาชนจำกัด")
พระราชกำหนดว่าด้วยการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ พ.ศ. 2563 และกฎระเบียบอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยมีระเบียบวาระ
การประชุมดังนี้

วาระที่ 1 พิจารณาอนุมัติการขายที่ดินและสิ่งปลูกสร้างในโครงการ LEGEND SIAM ให้กับ บริษัท อยุธยา พาวเวอร์
โกลด์ จำกัด ซึ่งเป็นรายการจำหน่ายใบเสร็จสิ้นทรัพย์และรายการที่เกี่ยวข้องกัน

ข้อชี้แจงถึงและมอบผล

1) ภาพรวมของธุรกรรม

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 52569 ของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2569 ได้มีมติอนุมัติให้
เสนอข้อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติการขายที่ดินและสิ่งปลูกสร้างในโครงการ LEGEND SIAM
ซึ่งเป็นกิจการจำหน่ายใบเสร็จสิ้นทรัพย์ของบริษัท อยุธยา เอลเมนต์สยาม จำกัด ("NLS") ซึ่งเป็นบริษัทย่อย¹

¹ NCSR เป็นที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ซึ่งดำเนินการขึ้นที่โรงแรมแกรนด์ไฮแอท เอราวัณ กรุงเทพมหานคร เมื่อวันที่ 12 มิถุนายน 2569 (พร้อมทั้งมีการแก้ไขเพิ่มเติม)



(โดยบริษัทฯ ที่ถือหุ้นข้างน้อยผ่านบริษัท อยุธยา ซีเอสเอฟ จำกัด ("NCSF") ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้น
ในสัดส่วนร้อยละ 51 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของ NCSR และ NCSR ถือหุ้นของ NLS ในสัดส่วนร้อยละ 100
ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของ NLS) โดยการขายทรัพย์สินประกอบด้วยที่ดินจำนวน 12 แปลง เนื้อที่รวม
ประมาณ 184 ไร่ 3 งาน 30.8 ตารางวา รวมถึงสิ่งปลูกสร้างจำนวน 123 รายการบนที่ดินดังกล่าว ทั้งนี้ผู้
สอบกรมประมวล 122,470 ตารางเมตร ได้แก่ บริษัท อยุธยา พาวเวอร์ โกลด์ จำกัด (TPH*) ซึ่งเป็นบุคคลที่
เกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ คิดเป็นมูลค่ารวมทั้งสิ้นจำนวน 2,450,000,000 บาท ("ธุรกรรมจำหน่าย
ทรัพย์สินของ NLS") โดย NLS จะนำเงินที่รับจากธุรกรรมจำหน่ายทรัพย์สินของ NLS ไปใช้ในการ
ดำเนินการดังนี้

- (ก) ชำระคืนหนี้ค่าเช่าที่ดินโครงการ LEGEND SIAM จำนวน 1,500,000,000 บาท ตามที่บริษัทฯ
และ NLS (ในฐานะลูกหนี้) ได้เข้าทำข้อตกลงกับธนาคารพาณิชย์เพื่อพิพาท (Settlement Term Sheet)
ฉบับลงวันที่ 10 พฤษภาคม 2569 และได้ทำสัญญาประเมินประโยชน์ของความเสี่ยง (In-court
Settlement Agreement) กับ บริษัท ซีเอ็มเอ 22 (ไทย) คอนสตรัคชั่น จำกัด ("CN คอนสตรัคชั่น")
และบริษัท โกล่า วันเนลตี้ อินเวสต์ 22 คอนสตรัคชั่น จำกัด ("CN ประเทจัน") (รวมเรียก CN
ประเทจันไทย และ CN ประเทจันว่า "CN") (ในฐานะเจ้าหนี้) ซึ่งมิใช่เจ้าหนี้ที่ส่งมอบสัญญาค้ำประกันการ
ระงับพิพาทดังกล่าวและได้ยึดค้ำประกันจากที่ดินจากเงิน (ซึ่งสัญญาประเมินประโยชน์ของความเสี่ยง
เมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2569 ณ ศาลจังหวัดพิษณุโลก และวันที่ 14 พฤษภาคม 2569 ณ ศาลแห่ง
และยื่นต่อกรมบังคับคดี เมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2569 (รายละเอียดปรากฏตามข้อ 3.1 และข้อ 6.1
ของสิ่งที่ส่งมาด้วย 1) และ

- (ข) นำเงินที่เหลือจากการชำระคืนตามข้อ (ก) ไปใช้ในการชำระหนี้คืนแก่เจ้าหนี้ ซึ่งรวมถึงการชำระ
คืนแก่บริษัทฯ และเจ้าหนี้อื่นซึ่งเป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกับภายใต้สัญญาปฏิสัมพันธ์ที่เกี่ยวข้อง
รวมทั้งสิ่งปลูกสร้างเป็นค่าของเงินและค่าใช้จ่ายสำหรับการซื้อขาดทรัพย์สินดังกล่าว
(รายละเอียดปรากฏตามข้อ 6.2 ของสิ่งที่ส่งมาด้วย 1) ซึ่งสรุปได้ดังนี้

- 1) ชำระคืนหนี้แก่บริษัทฯ สำหรับเงินกู้ยืมภายใต้สัญญาปฏิสัมพันธ์ จำนวน 735,000,000 บาท โดย
เป็นการชำระหนี้ภายใต้สัญญาปฏิสัมพันธ์เงินฉบับลงวันที่ 1 เมษายน 2564 ระหว่าง NLS (ผู้กู้)
และบริษัทฯ (ผู้ให้กู้) (วงเงินรวม 1,500,000,000 บาท) และบริษัทฯ จะนำเงินที่ได้รับชำระหนี้
คืนจาก NLS จำนวนดังกล่าวไปใช้ในการชำระคืนหนี้แก่ TPH ตามเงื่อนไขที่ตกลงกัน
สัญญาชำระหนี้จะขายทรัพย์สิน (รายละเอียดปรากฏตามข้อ 3.2 ของสิ่งที่ส่งมาด้วย 1) (โดย
เป็นการชำระหนี้ภายใต้สัญญาปฏิสัมพันธ์ฉบับลงวันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2569 ระหว่าง บริษัทฯ
(ผู้กู้) และ TPH (ผู้ให้กู้) (วงเงินรวม 2,600,000,000 บาท) ซึ่งครบกำหนดชำระเงินต้น
ทั้งจำนวนในปี 2571) ซึ่งการชำระหนี้ดังกล่าวจะช่วยลดภาระหนี้คงค้างภายใต้สัญญาปฏิสัมพันธ์
เงินระหว่างบริษัทฯ และ TPH รวมถึงภาระดอกเบี้ยตามอัตราดอกเบี้ยที่กำหนดไว้ในสัญญาปฏิสัมพันธ์

² บริษัทฯ มี 3 บริษัทฯ 288 NLS มีมติอนุมัติการจำหน่ายที่ดินและสิ่งปลูกสร้างในโครงการ LEGEND SIAM จำนวน 889,000,000 บาท ซึ่งรวมถึง
เป็นการขายที่ดินดังกล่าวแก่บริษัทฯ



- 1) NLS ตามฉบับที่คณะกรรมการขึ้นคำพิพากษาว่า CNI ได้ยื่นข้อโต้แย้งผ่านสัญญาฉบับนี้เป็นประโยชน์ต่อความ และบริษัทฯ ในฐานะผู้ค้าประกันได้รับประโยชน์จากการลดภาระค่าลดค่ากรมธรรม์ และการดำเนินการชำระค่าชดเชยที่เพิ่มขึ้นเกินค่าที่สัญญาจะจ่ายให้ NLS ตามทบทวนตามเงื่อนไขของสัญญาฉบับนี้เป็นประโยชน์ต่อความได้ ทั้งนี้ เนื่องจากข้อจำกัดด้านฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และสภาพคล่องในปัจจุบันของ NLS ทำให้การระดมทุนด้วยวิธีอื่นมีความเป็นไปได้สูงยิ่งจำกัด
- 2) บริษัทฯ และ NM จะได้รับชำระหนี้จาก NLS รวมประมาณ 830,000,000 บาท ซึ่งจะนำไปชำระคืนให้แก่ผู้ถือหุ้น รวมถึงการชำระหนี้คืนแก่ TPH และฯลฯ ส่วนที่เหลืออื่นตามลำดับ ส่งผลให้การขาดดุลของบริษัทฯ และ NM ๑๓๙๓ ทำให้ฐานะการเงินของบริษัทฯ ดีขึ้นจากการลดภาระหนี้ มีสัดส่วนหนี้สินต่อทุนลดลง
- 3) บริษัทฯ จะสิ้นสุดภาระในการชำระหนี้ระหว่าง NLS และ CNI ภายหลังจากชำระหนี้ครบถ้วนและภาระที่ต่อมากับบริษัทผู้รับประกันความเสียหายฉบับนี้เป็นประโยชน์ต่อความ
- 4) โครงสร้างการชำระราคา ค่าเป็นงวดและเงื่อนไขการดำเนินการตามสัญญาฉบับนี้เป็นประโยชน์ต่อความช่วยต่อความไม่แน่นอนของงบการเงินรวมและเพิ่มโอกาสในการดำเนินการให้ได้รับเงินตามระยะเวลาที่กำหนด ซึ่งจะทำให้บริษัทฯ สามารถมีฐานะทางการเงินที่ดีขึ้นจากการชำระหนี้ที่ลดลงตามสัญญาฉบับนี้

5) ความเสี่ยงของบริษัทฯ จากการถูก CNI ใช้สิทธิเรียกร้องในฐานะผู้ค้าประกันตามคำสั่งศาลของ China International Economic and Trade Arbitration Commission จะลดลงเป็นลำดับภายหลังจากชำระหนี้แต่ละงวด และสิ้นสุดลงภายหลังการชำระงวดสุดท้ายและการปิดงานลงหลักทรัพย์

(2) **ความเห็นของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับความเหมาะสมของราคาซื้อขาย:** ราคาที่จะซื้อขาย (2,450,000 ล้านบาท) เป็นราคาไปซื้อและอยู่ในระดับที่สัมพันธ์กับมูลค่าตามบัญชี (2,250,084 ล้านบาท) ซึ่งอิงจากมูลค่าทางบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และราคาประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ด. (ประมาณ 2,427,451 - 2,470,34 ล้านบาท) แสดงว่าราคาซื้อ (1,310,68 ล้านบาท) และราคาประเมินของกรมทรัพย์ฯ (708,23 ล้านบาท) (ซึ่งต่ำกว่ามูลค่าที่ผู้ซื้อจัดตั้งมูลค่า การชำระเงิน และการส่งมอบทรัพย์สิน ราคาซื้อขายดังกล่าวเป็นราคาที่ยอมรับได้สูงที่สุดแล้ว ทั้งนี้ ก่อนการเจรจาตกลงดังกล่าว บริษัทฯ ได้ออกหมายให้นำหมายซื้อขายที่ดินหลายรายการดำเนินการเสนอขายทรัพย์สินให้แก่บุคคลภายนอกในราคาที่ไม่ต่ำกว่าราคาที่จะชำระรายการในครั้งมี (ซึ่งอ้างอิงและเปรียบเทียบจากราคาประเมินและสภาพคล่องในขณะนั้นซึ่งมีราคาประมาณ 2,500,000 ล้านบาท) ตั้งแต่ในช่วงเดือนตุลาคม 2568 แต่อย่างไรก็ดี จนถึงปัจจุบันปรากฏว่าไม่มีบุคคลภายนอกมาขอ



- (3) แสดงความประสงค์จะซื้อในราคาที่ไม่ต่ำกว่าราคาที่จะซื้อขายดังกล่าว คณะกรรมการบริษัทจึงเห็นว่าการซื้อขายดังกล่าวเป็นไปอย่างเหมาะสมตามสภาพคล่อง
- (4) **ความเห็นของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับเงินปันผล:** เงินปันผลที่ได้รับจาก NLS ตามฉบับที่คณะกรรมการขึ้นคำพิพากษาว่า CNI ได้ยื่นข้อโต้แย้งผ่านสัญญาฉบับนี้เป็นประโยชน์ต่อความ และบริษัทฯ ในฐานะผู้ค้าประกันได้รับประโยชน์จากการลดภาระค่าลดค่ากรมธรรม์ และการดำเนินการชำระค่าชดเชยที่เพิ่มขึ้นเกินค่าที่สัญญาจะจ่ายให้ NLS ตามทบทวนตามเงื่อนไขของสัญญาฉบับนี้เป็นประโยชน์ต่อความได้ ทั้งนี้ เนื่องจากข้อจำกัดด้านฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และสภาพคล่องในปัจจุบันของ NLS ทำให้การระดมทุนด้วยวิธีอื่นมีความเป็นไปได้สูงยิ่งจำกัด
- (5) **ความเห็นของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับความเหมาะสมของราคาซื้อขาย:** ราคาที่จะซื้อขาย (2,450,000 ล้านบาท) เป็นราคาไปซื้อและอยู่ในระดับที่สัมพันธ์กับมูลค่าตามบัญชี (2,250,084 ล้านบาท) ซึ่งอิงจากมูลค่าทางบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และราคาประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ด. (ประมาณ 2,427,451 - 2,470,34 ล้านบาท) แสดงว่าราคาซื้อ (1,310,68 ล้านบาท) และราคาประเมินของกรมทรัพย์ฯ (708,23 ล้านบาท) (ซึ่งต่ำกว่ามูลค่าที่ผู้ซื้อจัดตั้งมูลค่า การชำระเงิน และการส่งมอบทรัพย์สิน ราคาซื้อขายดังกล่าวเป็นราคาที่ยอมรับได้สูงที่สุดแล้ว ทั้งนี้ ก่อนการเจรจาตกลงดังกล่าว บริษัทฯ ได้ออกหมายให้นำหมายซื้อขายที่ดินหลายรายการดำเนินการเสนอขายทรัพย์สินให้แก่บุคคลภายนอกในราคาที่ไม่ต่ำกว่าราคาที่จะชำระรายการในครั้งมี (ซึ่งอ้างอิงและเปรียบเทียบจากราคาประเมินและสภาพคล่องในขณะนั้นซึ่งมีราคาประมาณ 2,500,000 ล้านบาท) ตั้งแต่ในช่วงเดือนตุลาคม 2568 แต่อย่างไรก็ดี จนถึงปัจจุบันปรากฏว่าไม่มีบุคคลภายนอกมาขอ



ดังนั้น คณะกรรมการบริษัทจึงมีความเห็นว่า การเข้าทำรายการดังกล่าวมีความเหมาะสมเหตุผล เป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท และผู้ถือหุ้น และไม่ขัดแย้งกับวัตถุประสงค์ของกฎหมายที่ประกอบกันอยู่ โดยคณะกรรมการฯ จะดำเนินการตามมติที่ประชุมและปฏิบัติตามหน้าที่ของกรรมการบริษัทอย่างเต็มที่

ข้อสังเกตเพิ่มเติม

การเข้าทำรายการดังกล่าวจะดำเนินการโดยคณะกรรมการฯ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการบริษัทจำนวน 8 ท่าน โดยมีมติเห็นชอบด้วยคะแนนเสียง 6 ต่อ 2 เสียง

ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นรายอื่นและผู้ถือหุ้นรายใหม่สามารถสอบถามข้อมูลเพิ่มเติมได้ที่ ฝ่ายบริหารที่ 1 มีรายละเอียดดังนี้

ชื่อ	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 29 พฤษภาคม 2569 (ร้อยละ)
1. บริษัท ธนา พาวเวอร์ โฮลดิ้ง จำกัด	4,116,276,720	18.897
2. นางสาวนันทิศา กิตติธรรมาภรณ์	729,569,303	3.349
3. นางสาวจรรยา กิตติธรรมาภรณ์ และบุคคลที่เกี่ยวข้อง (บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)	1,015,563,080	4.660
4. นายกำธร กิตติธรรมาภรณ์	641,657,900	2.946

ทั้งนี้ กรรมการผู้แทนผู้ถือหุ้นสามัญได้ดำเนินการตามมติที่ประชุมแล้ว โดยไม่ขัดแย้งกับวัตถุประสงค์ของกฎหมายที่ประกอบกันอยู่ และไม่ขัดแย้งกับวัตถุประสงค์ของกฎหมายที่ประกอบกันอยู่

วาระที่ 2 พิจารณาเรื่องอื่น ๆ (ถ้ามี)

ตามมาตรา 105 แห่ง พ.ร.บ. บริษัทมหาชนจำกัดฯ กำหนดให้การขอใช้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามารถดำเนินการนอกสถานที่ที่กำหนดไว้ได้โดยผู้ถือหุ้นซึ่งมีจำนวนไม่น้อยกว่าหนึ่ง

¹ บริษัท ซี.บี.ซี. จำกัด (มหาชน) ไม่ได้อยู่ในบัญชีรายชื่อหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รหัส ISIN 0000000000 ซึ่งผู้ถือหุ้นสามารถสอบถามข้อมูลเพิ่มเติมได้ที่ ฝ่ายบริหารที่ 1 มีรายละเอียดดังนี้



ในนามของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายไปแล้วทั้งหมด จะขอให้ประชุมพิจารณาเรื่องซึ่งนอกสถานที่กำหนดไว้ในหนังสือเชิญประชุมก็ได้

จึงขอเชิญเชิญผู้ถือหุ้นเข้าร่วมการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญ ครั้งที่ 2/2569 ของบริษัทฯ ตามวันและเวลาดังกล่าวข้างต้น โดยบริษัทฯ จะดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้นดังกล่าวผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (e-Meeting) ทั้งนี้รูปแบบเว็บไซต์เท่านั้น และจะไม่มีการจัดเตรียมสถานที่หรือสิ่งอำนวยความสะดวกอื่นใด โดยขอให้นักลงทุนที่เข้าประชุมด้วยตนเองโปรดเตรียมเอกสารและบัตรประชาชนไว้ก่อนเข้าร่วมการประชุมผู้ถือหุ้นผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (e-Meeting) ตาม **สิ่งที่ส่งมาด้วย 5** ทั้งนี้ ในกรณีที่มีผู้ถือหุ้นสามารถเข้าร่วมประชุมดังกล่าวได้ด้วยตนเอง ท่านสามารถขอคำแนะนำเพิ่มเติมเกี่ยวกับวิธีการเข้าร่วมการประชุมของบริษัทฯ เข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนแบบตน ซึ่งรายละเอียดการกรอกบัตรประชาชนและเอกสารประกอบตาม **สิ่งที่ส่งมาด้วย 6** โดยบริษัทฯ ได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมแบบ ก. แบบ ข. และแบบ ค. ไปให้ผู้ถือหุ้นตาม **สิ่งที่ส่งมาด้วย 7** หรือผู้ถือหุ้นสามารถดาวน์โหลดหนังสือเชิญประชุมแบบ ก. แบบ ข. และแบบ ค. ได้จากเว็บไซต์ของบริษัทฯ www.stella.co.th

ในกรณีบริษัทฯ จะเปิดให้ผู้ถือหุ้นยื่นคำร้องเพื่อขอรับบัญชี (Username) รหัสผ่าน (Password) และลิงก์สำหรับเข้าร่วมประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (e-Request) ล่วงหน้า ดังต่อไปนี้ 12 มิถุนายน 2569 ถึงวันที่ 28 มิถุนายน 2569 ภายในเวลา 17.00 น. โดยในวันประชุมบริษัทฯ จะเปิดให้ผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบอำนาจเข้าร่วมประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (e-Meeting) ตั้งแต่เวลา 8.00 น. (ของวันจันทร์ที่ 29 มิถุนายน 2569) เป็นต้นไป ผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบอำนาจสามารถเข้าร่วมการประชุมได้เพื่อเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (e-Meeting) ทั้งนี้สามารถ **สิ่งที่ส่งมาด้วย 8**

ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นประสงค์จะเข้าร่วมการประชุมกับบริษัทในผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 2/2569 ของบริษัทฯ โดยทางตนเองประชุมพร้อมทั้งสื่ออิเล็กทรอนิกส์ของบริษัทฯ เข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนแบบตน ขอให้ท่านยื่นคำร้องขอเข้าร่วมหนังสืออิเล็กทรอนิกส์ (e-Request) ล่วงหน้า ดังต่อไปนี้ 12 มิถุนายน 2569 เป็นต้นไป ผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบอำนาจสามารถเข้าร่วมประชุมได้เพื่อเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (e-Meeting) ทั้งนี้สามารถ **สิ่งที่ส่งมาด้วย 8** (ก่อนเริ่มการประชุม)

บริษัท ส.เอส.เอส. จำกัด (มหาชน)
 สำนักและเลขานุการบริษัท
 1818 อาคารกรกฎ พุช 15 ถนนเพชรบุรี แขวงมีนบุรี
 เขตราชเทวี กรุงเทพมหานคร 10400

ทั้งนี้ ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นประสงค์จะขอรับบัญชี (Username) รหัสผ่าน (Password) และลิงก์สำหรับเข้าร่วมประชุมของบริษัทฯ จะส่งให้ผู้ถือหุ้น (e-Meeting) การขอรับบัญชี และเอกสารเสียงลงคะแนนดังกล่าวสามารถดำเนินการผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (e-Voting) รายละเอียดปรากฏตาม **สิ่งที่ส่งมาด้วย 5**



บริษัท Stella ได้กำหนดงานซื้อหุ้นสามัญที่มีสิทธิเข้าประชุมบริษัทสามัญครั้งที่ 2/2569 ของบริษัทฯ ในวันที่ 29 พฤษภาคม 2569 โดยจะดำเนินการประชุมตามข้อบังคับของบริษัทฯ รายละเอียดปรากฏตามสิ่งที่ส่งมาด้วย 4

ขอแสดงความนับถือ
บริษัท สเทลล่า เอ็กซ์ จำกัด (มหาชน)

(นายณัฐพิน เตญญ์อุดมลาภ) (นายณัฐวิริยะ เตญญ์อุดมลาภ)
กรรมการผู้มีอำนาจ

11



บริษัท เอ แอล ปาล์ม จำกัด (สำนักงานใหญ่)

A L PALM CO., LTD. (HEAD OFFICE)

87 อาคารเดอะ แอส วานธินทรา หรือเอสซี JSRRT207 ถนนลาดพร้าวห้า แขวงจตุจักรวชิรย์

เขตบางเขน กรุงเทพมหานคร 10220

ประกาศตกลง

บริษัท เอ แอล ปาล์ม จำกัด

ขอประกาศให้ทราบว่า ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 2/2559 ของบริษัท เอ แอล ปาล์ม จำกัด เมื่อวันที่ 15 มิถุนายน 2569 ได้มีมติเห็นชอบให้ลดทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จากเดิม มีร้อยละเก้าหมื่นบาท (490,000,000) ลงเหลือ หนึ่งร้อยแปดสิบล้านบาท (180,000,000) โดยจะลดจำนวนหุ้น จากเดิม มีจำนวนแปดแสนหุ้น (4,800,000) ลงเหลือจำนวน หนึ่งล้านแปดแสนหุ้น (1,800,000) มูลค่าหุ้น ๆ ละ หนึ่งร้อยบาท (100)

ฉะนั้น หากผู้ใดจะคัดค้านการลดทุนนี้ ขอให้ยื่นคำคัดค้านต่อบริษัทฯ ณ สำนักงานสาขาของบริษัทฯ และที่ 173-173/1 หมู่ที่ 4 ตำบลทุ่งมะพร้าว อำเภอทุ่งมะพร้าว จังหวัดชุมพร 86220 ภายในกำหนด 30 วัน นับแต่วันที่ประกาศนี้ เป็นอันขาด

ประกาศ ณ วันที่ 16 มิถุนายน 2569



ลงชื่อ  กรรมการ
(นายโจจันท์ ลิ้ม)

ลงชื่อ  กรรมการ
(นายณัฐพิน เตญญ์อุดมลาภ)



แบบ พ.๒

หนังสือสำคัญแสดงการจดทะเบียน
ตามพระราชบัญญัติจดทะเบียนการพิมพ์ พุทธศักราช ๒๕๕๐

เลขทะเบียน ๙๙๙ ๕๕๕ ๒๘๖๐

หนังสือสำคัญนี้ออกให้ไว้เพื่อแสดงว่า บริษัท ชัมเมอร์บี จำกัด โดย นางสาวพรพรรณ เตชานุกัณฑ์
เลขประจำตัวประชาชน ๓ ๑๐๐๘ ๐๐๖๖๔ ๙๓ ๖ เชื้อชาติ ไทย สัญชาติ ไทย อายุ ๓๕ ปี อาชีพ นักธุรกิจ
ถิ่นที่อยู่บ้านเลขที่ ๔๖๗/๔ หมู่ที่ - ซอย - ถนน บางแวก
แขวง / ตำบล บางไผ่ เขต / อำเภอ บางแค จังหวัด กรุงเทพมหานคร
เป็น เจ้าของ หนังสือพิมพ์ชื่อ Prakard365 ประกาศ365

มีวัตถุประสงค์ เพื่อเผยแพร่ข่าวสารข้อมูลเกี่ยวกับ ด้านเศรษฐกิจ ธุรกิจ บัญชี สังคม และลงประกาศ

ภาษาที่หนังสือพิมพ์จะออก ภาษาไทยชนิดของหนังสือพิมพ์ที่ออก เป็นแผ่นระยะเวลาที่ออกหนังสือพิมพ์ รายวันชื่อสำนักงานของหนังสือพิมพ์ บริษัท ชัมเมอร์บี จำกัดตั้งอยู่ ณ ที่ - เลขที่ ๔๖๗/๑ หมู่ที่ - ซอย -
ถนน บางแวก แขวง / ตำบล บางไผ่ เขต / อำเภอ บางแค จังหวัด กรุงเทพมหานครชื่อสำนักงานของผู้โฆษณา บริษัท ชัมเมอร์บี จำกัดตั้งอยู่ ณ ที่ - เลขที่ ๔๖๗/๑ หมู่ที่ - ซอย -
ถนน บางแวก แขวง / ตำบล บางไผ่ เขต / อำเภอ บางแค จังหวัด กรุงเทพมหานครชื่อโรงพิมพ์ที่พิมพ์ บริษัท ชัมเมอร์บี จำกัดตั้งอยู่ ณ ที่ - เลขที่ ๔๖๗/๑ หมู่ที่ - ซอย -
ถนน บางแวก แขวง / ตำบล บางไผ่ เขต / อำเภอ บางแค จังหวัด กรุงเทพมหานคร

หนังสือพิมพ์ฉบับนี้	<u>นางสาวพรพรรณ เตชานุกัณฑ์</u>	เป็นผู้พิมพ์
	<u>นางสาวพรพรรณ เตชานุกัณฑ์</u>	เป็นผู้โฆษณา
	<u>นางสาวพรพรรณ เตชานุกัณฑ์</u>	เป็นบรรณาธิการ
	<u>บริษัท ชัมเมอร์บี จำกัด</u>	เป็นเจ้าของกิจการหนังสือพิมพ์

ออกให้ตั้งแต่วันที่ ๑๒ เดือน พฤษภาคม พุทธศักราช ๒๕๖๐

(ลงชื่อ)

นางสาวกนกอร ศักดาเดช

ผู้อำนวยการสำนักหอสมุดแห่งชาติ

พนักงานเจ้าหน้าที่จดทะเบียนการพิมพ์สำหรับจังหวัด กรุงเทพมหานคร