

How to Fight Giant ทำธุรกิจยักษ์ใหญ่อย่างไรให้สำเร็จ บทเรียนจาก “จอร์จ ฮาร์เทล” และ “สตีเวน แม็คกินส์”

ในโลกธุรกิจที่มีบริษัทยักษ์ใหญ่มากมายเรื่องอำนาจในเวลานี้จะมีวิธีการอย่างไรที่จะทำให้ธุรกิจของเราไม่เพียงสามารถอยู่รอดต่อไปได้ แต่จะต้องประสบความสำเร็จและก้าวสู่การเป็นผู้นำในตลาดได้ เคสดีดลับล่านี้ถูกนำมาเล่าสู่กันฟังโดย “จอร์จ ฮาร์เทล” CCO จาก GQ Apparel ผู้มีบทบาทในการ Transform ธุรกิจ GQ ที่เต็มไปด้วยนวัตกรรมอย่างที่เราเห็นทุกวันนี้ และ “สตีเวน แม็คกินส์” ที่ปรึกษาด้านธุรกิจและแบรนด์ระดับโลก ในงาน EGN & Fighting Giants Inspiration Event โดยมีผู้บริหารจากบริษัทขนาดกลางถึงขนาดใหญ่จำนวนมากถึง 100 เข้าร่วมเรียนรู้เมื่อวันที่ 24 ตุลาคมที่ผ่านมา

การต่อสู้กับบริษัทยักษ์ใหญ่ โลกธุรกิจในปัจจุบันเรารู้กันดีว่าตลาดนั้นมีอิทธิพลของธุรกิจยักษ์ใหญ่มากมาย หนึ่งในส่วนใหญ่มักจะเป็นบริษัทข้ามชาติที่มีเงินทุนจำนวนมากและมีสายป่านที่ยาว สำหรับธุรกิจที่เล็กกลมนั้น การต่อสู้เป็นสิ่งที่คุณกลัวมากเหลือเกิน อย่างไรก็ตาม “จอร์จ” และ “สตีเวน” ได้อธิบายให้เข้าใจว่าเราสามารถสู้กับยักษ์ใหญ่เหล่านี้ได้ “กุญแจสำคัญก็คือการรับรู้ว่าการต่อสู้กับพวกเขา และการประสบความสำเร็จทางธุรกิจโดยรวมนั้น ไม่ได้หมายถึงการสู้แบบเผชิญหน้าเสมอไป แต่มันคือการใช้จุดแข็ง สร้างนวัตกรรมอย่างต่อเนื่อง และเข้าใจตลาดอย่างทะลุปรุโปร่ง” จอร์จ ระบุ บทเรียนจาก สตีเวน “อย่าเล่นตามเกมยักษ์ใหญ่” สตีเวน ผู้ที่มีประสบการณ์เป็นที่ปรึกษาให้กับบริษัทระดับโลกในการขยายธุรกิจมาแล้วมากมายแนะนำว่า “จะต้องคิดอย่างฉลาดโดยระบุว่า “บริษัทระดับโลกจำนวนมากแม้จะมีเงินทุนมหาศาลและความสามารถในการขยายธุรกิจ แต่ด้วยขนาดที่ใหญ่ก็กำลังทำให้มีจุดอ่อนที่หลีกเลี่ยงไม่ได้เช่นกันและสิ่งนี้จะทำให้นักผู้มีความได้เปรียบ” และสำหรับสตีเวน แล้วบทเรียนที่ชัดเจนก็คือ

ธุรกิจจำนวนมากไม่ว่าจะเล็กหรือใหญ่ จำเป็นต้องมีเป้าหมายที่ทะเยอทะยานและชัดเจน และต้องมุ่งมั่นลงมือทำเพื่อให้เป้าหมายนั้นเกิดขึ้นจริงได้ บทเรียนจากจอร์จ “Transform, Don't Conform” จอร์จ COO ผู้เปลี่ยนผ่าน GQ สู่อุปกรณ์เสื้อผ้าที่เต็มไปด้วยนวัตกรรมอย่างทุกวันนี้ยืนยันว่าหากจะประสบความสำเร็จได้นั้นจะต้องเปลี่ยนแปลงและอย่าอยู่อยู่กับที่ “ในตลาดที่มีวิวัฒนาการตลอดเวลา หาก你不เปลี่ยนแปลงคุณก็จะอยู่อยู่กับที่ และการอยู่อยู่กับที่ก็คือสัญญาณแห่งจุดจบในยุคของนวัตกรรมทุกวันนี้” จอร์จ ระบุ พร้อมกับบอกด้วยว่ากลยุทธ์ไม่ใช่การเลียนแบบยักษ์ใหญ่ แต่เป็นการทำความเข้าใจว่าอะไรคือสิ่งที่ทำให้แบรนด์โดดเด่นและใช้สิ่งนั้นสื่อสารออกไป หากไม่สู้ก็รอวันแพ้สิ่งที่ทั้งจอร์จ และสตีเวน พูดตรงกันก็คือ การที่จะต่อสู้กับยักษ์ใหญ่ได้นั้นสำคัญที่เรื่องของ “ทัศนคติ” พยายามเรื่องของ “กลยุทธ์” เป็นเรื่องของความเชื่อในความสามารถ การสร้างนวัตกรรมอย่างต่อเนื่องและอย่าหยุดอยู่กับที่ “เราจะแพ้ทุกสมรภูมิที่เราไม่ลุกขึ้นสู้” สตีเวน ระบุ ทั้งจอร์จ และสตีเวน ไม่ได้พูดถึงเพียงแต่กลยุทธ์ขององค์กรเพียงอย่างเดียวแต่ยังเน้นย้ำถึงการพัฒนาระดับบุคคลด้วยเช่นกัน ที่จำเป็นที่จะต้องไม่หยุดเรียนรู้ การสามารถปรับตัวไปกับโลกธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา นั่นคือบทเรียนบางส่วนจาก จอร์จ ฮาร์เทล และ สตีเวน แม็คกินส์ จากงาน EGN & Fighting Giants Inspiration Event คำแนะนำจากประสบการณ์จริงที่สามารถนำไปใช้เป็นแรงบันดาลใจและแนวทางปฏิบัติที่นอกจากจะช่วยให้อยู่รอดได้แล้วยังสามารถปรับใช้ให้ธุรกิจเดินหน้าสู่ความสำเร็จได้

(ที่มา : MarketingOops!)



ประกาศสำนักงานคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน
เรื่อง การรวมกิจการพลังงานของผู้ประกอบการพลังงาน
ระหว่างบริษัท พีที แอลเอ็นจี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท พีทีที แอลเอ็นจี จำกัด
กับการให้คำปรึกษาผลิตแก๊สประเทศไทย

ด้วยบริษัท พีทีที แอลเอ็นจี จำกัด ผู้ประกอบการพลังงานตามพระราชบัญญัติการประกอบกิจการ
พลังงาน พ.ศ. ๒๕๕๐ มีสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่ที่ ๕๕๕/๑ ศูนย์อำนวยการใหญ่ด้านพลังงาน อาคารถิ่นฟ้า ชั้นที่ ๑ ถนน
วิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร รหัสไปรษณีย์ ๑๐๔๐๐ ได้รับอนุญาตประกอบกิจการ
เก็บรักษาและแปรสภาพก๊าซธรรมชาติจากของเหลวเป็นก๊าซ เลขที่ กทท ๐๘-๘/๒๕๖๐๒ ใช้ตั้งแต่วันที่ ๒ เมษายน
๒๕๖๐ และใบอนุญาตประกอบกิจการผลิตไฟฟ้า เลขที่ กทท ๐๓-๑๒/๒๕๖๑๕๓ ใช้ตั้งแต่วันที่ ๑๕ กันยายน
๒๕๖๔ จากคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน ตามประกอบกิจการของบริษัท พีทีที แอลเอ็นจี จำกัด (โครงการ
สตาร์บี - งานก๊าซธรรมชาติเหลว ของแท่น) ตั้งอยู่เลขที่ ๘/๒ ถนนรังสิต ตำบลบางคาบ อำเภอเมืองระยอง
จังหวัดระยอง รหัสไปรษณีย์ ๒๑๕๐ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อรับขายและแปรสภาพก๊าซธรรมชาติจากของเหลว
การผลิตที่โรงกลั่นปิโตรเลียมของบริษัทฯ ตามที่คณะกรรมการกำกับกิจการพลังงานได้มีคำสั่งเลขที่ ๘๕.๕๔
เป็นก้ำข โดยมีความสามารถของการแปรสภาพก๊าซธรรมชาติจากของเหลวเป็นก๊าซสูงถึง ๘.๕ ล้านตันต่อปี
และผลิตไฟฟ้าด้วยเชื้อเพลิงก๊าซธรรมชาติเพื่อใช้ในสถานีรับ - จ่ายก๊าซธรรมชาติเหลว ของแท่น ขนาดกำลัง
การผลิตติดตั้ง ๕๕๕/๑ ศูนย์อำนวยการใหญ่ด้านพลังงาน อาคารถิ่นฟ้า ชั้นที่ ๑ ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร
เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร รหัสไปรษณีย์ ๑๐๔๐๐ ซึ่งบริษัทย่อยของบริษัท พีทีที แอลเอ็นจี จำกัด มีสำนักงานใหญ่
รับโอนสิทธิ์และหน้าที่ในการดำเนินการด้านกิจการพลังงานตามใบอนุญาตประกอบกิจการพลังงานดังกล่าวข้างต้น
โดยประสงค์รวมกิจการกับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย มีสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่เลขที่ ๕๓ หมู่ที่ ๒ ถนน
เจริญวัฒนา กรุงเทพมหานคร รหัสไปรษณีย์ ๑๐๔๐๐ ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท พีทีที แอลเอ็นจี จำกัด มีสำนักงานใหญ่
รับโอนสิทธิ์และหน้าที่ในการดำเนินการด้านกิจการพลังงานตามใบอนุญาตประกอบกิจการพลังงานดังกล่าวข้างต้น
โดยประสงค์รวมกิจการกับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย มีสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่เลขที่ ๕๓ หมู่ที่ ๒ ถนน
เจริญวัฒนา กรุงเทพมหานคร รหัสไปรษณีย์ ๑๐๔๐๐ (ครั้งที่ ๑๕๓) เมื่อวันที่ ๑ เมษายน ๒๕๖๔ โดยสำนักงาน
กทท. ได้ตรวจสอบคุณสมบัติผู้รวมกิจการดังกล่าวแล้ว เห็นว่าเป็นผู้มีคุณสมบัติครบถ้วนตามระเบียบคณะกรรมการ
กำกับกิจการพลังงาน ว่าด้วยการขอรับใบอนุญาตและการอนุญาตประกอบกิจการพลังงาน พ.ศ. ๒๕๕๐

ทั้งนี้ เพื่อให้เป็นไปตามระเบียบคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน ว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการ
รวมกิจการและการถือหุ้นไว้ในกิจการพลังงาน พ.ศ. ๒๕๖๕ สำนักงาน กทท. จึงประกาศให้ทราบโดยทั่วกัน
โดยให้ประชาชนและผู้ที่เกี่ยวข้องสามารถแสดงความคิดเห็นต่อกรรมการรวมกิจการตามใบอนุญาต
การประกอบกิจการพลังงานดังกล่าวได้ที่ข้อมูลการประกอบกิจการพลังงาน สำนักงาน กทท. เลขที่ ๓๐๔
อาคารจตุรัสจามจุรี ชั้น ๓๔ ถนนพญาไท แขวงปทุมวัน เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร รหัสไปรษณีย์ ๑๐๓๐๐
หรือโทรศัพท์ ๐ ๒๖๐๗ ๕๒๐๖ หรือ www.erc.or.th ภายใน ๑๕ วัน นับแต่วันที่ออกประกาศเป็นต้นไป

ประกาศ ณ วันที่ ๒๕ พฤศจิกายน พ.ศ. ๒๕๖๖
เลขที่การสำนักงานคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน
(นายคมกฤษ สันตะวานิชย์)



แบบ พ.๒

หนังสือสำคัญแสดงการจดทะเบียน
ตามพระราชบัญญัติจดทะเบียนการพิมพ์ พุทธศักราช ๒๕๕๐

เลขทะเบียน ๙๙๙ ๕๕๕ ๒๘๖๐

หนังสือสำคัญนี้ออกให้ไว้เพื่อแสดงว่า บริษัท ชัมเมอร์บี จำกัด โดย นางสาวพรพรรณ เตชานุกัตรี
เลขประจำตัวประชาชน ๓ ๑๐๐๘ ๐๐๖๖๔ ๔๓ ๖ เชื้อชาติ ไทย สัญชาติ ไทย อายุ ๓๕ ปี อาชีพ นักธุรกิจ
ถิ่นที่อยู่บ้านเลขที่ ๔๖๗/๔ หมู่ที่ - ซอย - ถนน บางแวก
แขวง / ตำบล บางไผ่ เขต / อำเภอ บางแค จังหวัด กรุงเทพมหานคร
เป็น เจ้าของ หนังสือพิมพ์ชื่อ Prakard365 ประกาศ365

มีวัตถุประสงค์ เพื่อเผยแพร่ข่าวสารข้อมูลเกี่ยวกับ ด้านเศรษฐกิจ ธุรกิจ บัญชี สังคม และลงประกาศ

ภาษาที่หนังสือพิมพ์จะออก ภาษาไทยชนิดของหนังสือพิมพ์ที่ออก เป็นแผ่นระยะเวลาที่ออกหนังสือพิมพ์ รายวันชื่อสำนักงานของหนังสือพิมพ์ บริษัท ชัมเมอร์บี จำกัดตั้งอยู่ ณ ที่ - เลขที่ ๔๖๗/๑ หมู่ที่ - ซอย -
ถนน บางแวก แขวง / ตำบล บางไผ่ เขต / อำเภอ บางแค จังหวัด กรุงเทพมหานครชื่อสำนักงานของผู้โฆษณา บริษัท ชัมเมอร์บี จำกัดตั้งอยู่ ณ ที่ - เลขที่ ๔๖๗/๑ หมู่ที่ - ซอย -
ถนน บางแวก แขวง / ตำบล บางไผ่ เขต / อำเภอ บางแค จังหวัด กรุงเทพมหานครชื่อโรงพิมพ์ที่พิมพ์ บริษัท ชัมเมอร์บี จำกัดตั้งอยู่ ณ ที่ - เลขที่ ๔๖๗/๑ หมู่ที่ - ซอย -
ถนน บางแวก แขวง / ตำบล บางไผ่ เขต / อำเภอ บางแค จังหวัด กรุงเทพมหานคร

หนังสือพิมพ์ฉบับนี้ นางสาวพรพรรณ เตชานุกัตรี เป็นผู้พิมพ์
นางสาวพรพรรณ เตชานุกัตรี เป็นผู้โฆษณา
นางสาวพรพรรณ เตชานุกัตรี เป็นบรรณาธิการ
บริษัท ชัมเมอร์บี จำกัด เป็นเจ้าของกิจการหนังสือพิมพ์

ออกให้ตั้งแต่วันที่ ๑๗ เดือน พฤศจิกายน พุทธศักราช ๒๕๖๐

(ลงชื่อ)

นางสาวกนกอร ศักดาเดช

ผู้อำนวยการสำนักหอสมุดแห่งชาติ

พนักงานเจ้าหน้าที่จดทะเบียนการพิมพ์สำหรับจังหวัด กรุงเทพมหานคร